



ETELÄ-SAVON  
MAAKUNTALIITTO

# Etelä-Savon maakuntaliitto TILINPÄÄTÖS 2014

---

Etelä-Savon maakuntaliiton julkaisu 130:2015

## **Julkaisutiedot**

### **Julkaisija:**

Etelä-Savon maakuntaliitto  
Mikonkatu 5, 50100 Mikkeli  
puhelin 015 321 130  
email [kirjaamo@esavo.fi](mailto:kirjaamo@esavo.fi)  
faksi 015 321 1359

### **Kotisivu:**

[www.esavo.fi](http://www.esavo.fi)

### **Julkaisu:**

Etelä-Savon maakuntaliitto TILINPÄÄTÖS 2014  
Julkaisusarjan numero 130:2015  
ISBN 978-952-5932-23-2 (verkkojulkaisu)  
ISSN 1455-2930

Mikkeli 2015

# SISÄLLYSLUETTELO

	sivu
<b>OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA</b>	<b>1</b>
<b>Maakuntajohtajan katsaus</b>	1
Maakunnan kehittämiseksi selkeät tavoitteet	1
<b>Yleinen ja oman alueen kehitys</b>	5
Etelä-Savon kehityksestä	5
<b>Maakuntaliiton hallinto ja talous</b>	8
Muutokset jatkuivat	8
Tilivelvolliset	8
Maakuntahallinnon kehittäminen	8
Liiton talous	9
Viraston strategia	9
<b>Maakuntaliiton organisaatio ja henkilöstö</b>	11
Avaintehtävänä johtaminen, päämääränä osaava ja innostunut työyhteisö	11
<b>Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista</b>	13
Sisäinen valvonta ja riskien hallinta	13
<b>SELONTEKO MAAKUNTALIITON SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ</b>	<b>15</b>
<b>Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus</b>	15
<b>Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta</b>	15
<b>Sopimustoiminta</b>	16
<b>TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOTUS</b>	<b>17</b>
<b>Tilikauden tuloksen muodostuminen</b>	17
<b>Toiminnan rahoitus</b>	19
<b>Rahoitusasema ja sen muutokset</b>	20
<b>Maakuntaliiton kokonaistulot ja -menot</b>	21
<b>Tilikauden tuloksen käsittely</b>	22
<b>MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMINEN</b>	<b>23</b>
<b>Käyttötalouden toteutuminen</b>	23
<b>Tuloslaskelmaosan toteutuminen</b>	24
<b>TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN</b>	<b>25</b>
<b>Maakuntaliiton toiminta-ajatus</b>	25
<b>Aluekehitys</b>	26
Päämääränä elinvoimainen ja vetovoimainen Etelä-Savo	26
<b>Aluesuunnittelu</b>	33
Päämääränä hyvä toimintaympäristö	33
<b>Edunvalvonta</b>	37
Päämääränä oikea-aikainen ja tulokellinen vaikuttaminen	37
<b>TASE-KIRJA</b>	
<b>LIITTEET</b>	
Liite 1	Maakuntaliiton toimielinten kokoonpanot
Liite 2	Maakuntaliiton edustajat eri toimielimissä ja tapahtumissa
Liite 3	Maakuntahallituksen asettamat työryhmät
Liite 4	Maakuntaliiton henkilökunta 1.1.-31.12.2014



# Olellaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

## Maakuntajohtajan katsaus

### Maakunnan kehittämiseksi selkeät tavoitteet

Etelä-Savon maakunnan kehittämiseksi asetettiin vuodelle 2014 selkeät tavoitteet. Maakuntavaltuusto hyväksyi 14.6.2014 uuden maakuntaohjelman, joka täsmentää vuodelta 2012 olevan maakuntastrategian visiota: Etelä-Savo on uusiutuva ja muuttovoittainen Saimaan maakunta.

Maakuntaohjelman painopisteitä ovat menestyvä yritystoiminta, osaava työvoima ja hyvä innovaatioympäristö, uudistuva hyvinvointi ja hyvä toimintaympäristö. Maakuntaohjelmaa konkretisoitiin toimeenpanosuunnitelmalla, jonka maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) hyväksyi 29.9.2014 vuosille 2015-2016. Maakunnan vahvuksien kehittämiseksi hyväksyttiin viime vuonna Etelä-Savon matkailustrategia ja älykään erikoistumisen strategia.

### Maakunnan vahvuudet kehittämisen perustana

Suomen runsaimmat metsävarat ja niiden tehokas hyödyntäminen ovat maakunnan vahvan metalli- ja metsäteollisuuden perusta. Viime vuoden aikana erityisesti metsäenergian hyödyntämisen mahdollisuudet nousivat esille.

Maakunnan monipuolinen matkailu ja vapaa-ajan asuminen ja niiden kehittäminen perustuvat luonnon läheisyydelle, laajoille metsäalueille, puhtaisiin vesistöihin ja maakunnan turvallisuuteen. Maakunnassa on toiseksi eniten vapaa-ajan asuntoja Varsinais-Suomen jälkeen. Savonlinna, Mäntyharju ja Mikkeli sijoittuvat kymmenen suosituimman loma-asuntopaikkakunnan joukkoon Suomessa. Asukaslukuun suhteutettuna vapaa-ajan asuntoja on maakunnassa eniten ja tavoitteena on pitää ykkössija jatkossakin. Maakunnan vahvuudet antavat hyvät edellytykset pitkäjänteiselle kehittämiselle.

### Suomen talous edelleen alamaissa

Etelä-Savo ja sen yritykset elävät globaalissa taloudessa. Maa- ja metsätalouden hidastuminen ei ole tuonut Suomen talouteen toivottua kasvua. Suomen tärkeimmän vientialueen, Euroopan, talous ei ole lähtenyt nousuun, eikä siten tuonut kaivattua nostetta suomalaisten yritysten viennille.

Varovaista nousua oli loppuvuodesta näkyvissä mutta kaikkien toimialojen suhdannenäkymät olivat silti edelleen miinusmerkkisiä. Suomen Pankki ennusti puolestaan jopa 15 vuoden ajalle hyvin heikkoa talouskasvua. Vuoden 2014 talouspoliittisen keskustelun suurin huoli kohdistuikin siihen, mistä Suomen talouteen saadaan kasvua, lisää vientiä ja miten toteutetaan talouden välttämättömät rakennemuutokset. Maa- ja metsätalouden kriisit ovat heijastuneet valitettavan monen eteläsavolaisenkin yrityksen arkeen ja näkyymiin. Heikko luottamus tulevaisuuteen näkyy erityisesti investointien vähäisyytenä maakunnassa.

### Etelä-Savo selviytyi kohtuullisesti

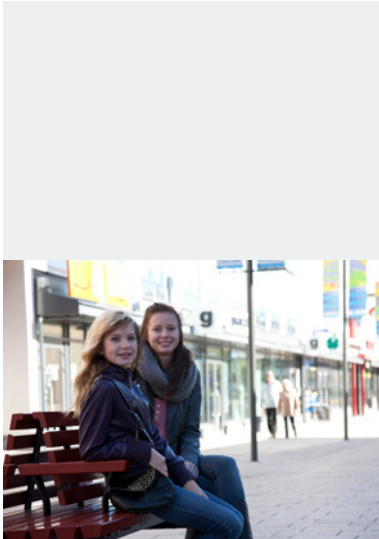
Huolimatta talouden harmaasta kokonaiskuvasta Etelä-Savo on selviytynyt suomalaisittain kohtuullisesti. Esimerkiksi työttömyys, investoinnit ja yritysten kannattavuus ovat muuhun maahan nähden keskitasoa. Vuoden lopussa Etelä-Savon työttömyysaste oli TEM:n mukaan 12,9 %, kun koko maan työttömyysaste oli 12,4 %.



Menestyvä yritystoiminta on Etelä-Savolle elintärkeää.



Matkailu ja vapaa-ajan asuminen ovat tärkeää elinkeino Saimaan maakunnalle.



*Vanhusvoittoinen maakunta iloitsee lapsistaan ja nuoristaan.*



*Pienten keskusten elinvoimaa halutaan lisätä.*

Vaikka talouden kokonaiskuva Etelä-Savossa, kuten koko Suomessa, on varsin harmaa, löytyy maakunnasta useita hyvin menestyneitä, kansainvälisillä markkinoilla toimivia yrityksiä. Talouden kokonaiskuva on epäyhtenäisempi. Erot yritysten välillä saman toimialan sisälläkin ovat kasvaneet. Liialliseen synkkyyteen Etelä-Savossa ei ollut aihetta. Syksyllä 2014 Suomen Yrittäjien julkistamassa barometrissä olivat Etelä-Savon yritykset toiseksi kilpailukykyisimpiä heti pääkaupunkiseudun yritysten jälkeen.

Etelä-Savon aluetalous on selviytynyt myös viime vuosien vaikeasta suhdannetilanteesta kohtuullisen hyvin. Maakuntien suhdanneindikaattori, jossa mukana ovat työttömyys, yritysten liikevaihto ja muuttoliike, osoittaa Etelä-Savon sietäneen talouden taantumaa suhteellisesti paremmin kuin ns. kasvumaakunnat. Huolestuttavaa on kuntien talouden kiristyminen koko maassa. Tämä näkyy sekä velkaantumisenä että verojen korouksina. Etelä-Savossa kuntien veroprosentti nousi vuodesta 2014 vuoteen 2015 0,13 %-yksikköä, kun koko maassa nousua oli 0,10 %-yksikköä. Keskimääräinen kunnallisveroprosentti vuonna 2015 oli Etelä-Savossa 20,73 vaihdellen Hirvensalmen 19,50 %:sta Savonlinnan 22 %:iin.

Myönteinen tieto oli maakunnan muuttoliikkeen kääntyminen niukasti (+3 henkilöä) muuttovoittoiseksi ensimmäistä kertaa yli 20 vuoteen. Valitettavasti väestön kokonaismäärä laski edelleen Etelä-Savossa vuoden 2014 aikana. Vuoden 2014 lopussa väestön kokonaismäärä oli ennakkotietojen mukaan 151 622.

### **Uusi rakennerahastokausi käynnistyi**

Uuden EU-ohjelmakauden 2014–2020 käytännön toteuttaminen käynnistyi. Alkaneella ohjelmakaudella Etelä-Savon maakunnassa on käytettävissä seitsemän vuoden ohjelmakaudella yhteensä 175 miljoonaa euroa EU:n ja valtion rahoitusta. Maakuntaliiton vuosien 2014–2015 rahoituskehys on 12,2 miljoonaa euroa. Päähuomio asetetaan maakunnan keskeisten TKI-toimintojen ja toimialojen kehittämiseen. Ensimmäiset hankepäätökset tehtiin vuoden 2014 lopussa.

### **Tuulivoimaa ja pieniä keskuksia**

Maakunnan kehityksen kannalta keskeiset kysymykset nousivat esille kaavoituksessa. Maakuntavaltuusto hyväksyi kesäkuussa ensimmäisen vaihemaakuntakaavan, jossa osoitetaan soveltuvat alueet tuulivoiman jatkosuunnittelua varten ja annetaan määräyksiä teollisen kokoluokan tuulivoimaloiden suunnitteluun. Kaava on tällä hetkellä ympäristöministeriössä vahvistettavana.

Maakuntaliitto käynnisti syksyllä toisen vaihemaakuntakaavan valmistelun. Kaavassa päivitetään kokonaisuomaakuntakaavan varauksia. Erityistä mielenkiintoa on kohdistunut luonnonvaroihin liittyviin merkintöihin, etenkin turvetuotantoalueiden suunnitteluun. Maakuntavaltuusto kävi marraskuussa lähetekeskustelun, jossa tuotiin huoli ympäristönäkökohtien huomioon ottamisesta. Luonto ja maakunnan puhtaat vesistöt ovat valmistelussa vahvasti esillä.

Etelä-Savon erityispiirre on harvaan, mutta kauttaaltaan, asuttu maakunta, jossa on kolmen kaupungin ohella useita pienempiä keskuksia. Näiden pienten keskusten elinvoimaa edistettiin yhteistyössä valtakunnallisen Pienten keskusten kehittämiskampanjan (Pike) kanssa. Etelä-Savossa oli vuonna 2014 vireillä 9 Pike-hanketta (16 kohdetta).

### **Liikenne ja koulutusasiat esillä edunvalvonnassa**

Liikenteen edunvalvonnassa korostui toisaalta uusien tiehankkeiden toteuttaminen, erityisesti valtatie 5 perusparannuksen aloittaminen välillä Mikkeli-Juva sekä maa- ja metsätaloudelle ja matkailulle ja vapaa-ajan asumiselle elintärkeän alemmanasteisen tieverkon kunnosta huolehtiminen.

Koulutuksen osalta on alueelliset erot otettava huomioon kun päätetään lukioiden ja ammatillisen koulutuksen järjestämisestä. Edunvalvonnassa korostettiin että Etelä-Savon kaltaisessa harvaan mutta kauttaaltaan asutussa maakunnassa ei oppilaitosverkkoa pidä kohtuuttomasti supistaa jotta nuorten koulumatkat eivät kasvaisi liian pitkiksi.

### **Yhteistyössä eduskuntavaaleihin**

Etelä-Savon maakuntaliitto valmisteli yhdessä muiden maakuntien kanssa yhteisiä tavoitteita seuraavaa hallitusohjelmaa varten. Valmistelua tehtiin sekä uuden Kaakkois-Suomen vaalipiirin muiden maakuntien (Etelä-Karjala, Kymenlaakso) sekä Itä Suomen neuvottelukuntaan kuuluvien maakuntien (Pohjois-Karjala, Pohjois-Savo, Kainuu, Etelä-Karjala) kanssa.

Yhteisinä tavoitteina nousivat esille liikennejärjestelmän kehittäminen, koulutus ja osaaminen, metsä ja biotalous, kansainvälistyminen ja Venäjä sekä matkailu.

### **Venäjä ja Kiina**

Etelä-Savon sijainti Venäjän läheisyydessä on edelleenkin merkittävä etu maakunnalle. Näin siitähän huolimatta, että Ukrainan kriisi, Venäjään kohdistuneet talouspakotteet ja etenkin Venäjän talouden nopea heikkeneminen aiheuttivat myös Etelä-Savon yrityksille vaikeuksia. Venäläisten matkailijoiden yöpymiset maakunnassa vähenivät edellisestä vuodesta, mutta merkittävästi vähemmän kuin koko maassa keskimäärin.

EU:n talouspakotteet eivät kohdistuneet EU:n ja Venäjän väliseen rajayhteistyöhön. Parikkalan tilapäisen rajanylityspaikan kansainvälistymisen selvitystyö käynnistettiin marraskuussa. Maakunnan vastuu Venäjä yhteistyön kehittämisessä korostui talouden taantuessa ja liitto osallistui tiivistä EU:n ja Venäjän välisen ENI-ohjelman valmisteluun.

Etelä-Savon maakuntaliitto solmi yhteistyösopimuksen tammikuussa 2014 kiinalaisen viiden miljoonan asukkaan Shaoxingin kaupungin kanssa. Sopimuksella pyritään avaamaan maakunnan yrityksille uusia mahdollisuuksia. Sopimus painottuu kauppaan ja koulutukseen. Kiinalainen delegaatio vieraili Etelä-Savossa marraskuussa 2014.



*Etelä-Savon Kiina-yhteistyö tähtää yritysmarkkinoihin.*

### **Muutosten tuulia**

Vuoden 2014 aikana tapahtui maakuntaliiton luottamushenkilö- ja virkamiesjohdossa muutoksia. Maakuntavaltuuston puheenjohtaja Lenita Toivakka nimitettiin Eurooppa- ja ulkomaankauppaministeriksi kesäkuussa 2014, jonka jälkeen hän siirtyi maakuntavaltuuston puheenjohtajan tehtävän hoidosta. Maakuntavaltuuston puheenjohtajana on toiminut hänen sijastaan 1. varapuheenjohtaja Markku Kakriainen. Maakuntahallituksen 2. varapuheenjohtajalle Pertti Oksalle myönnettiin ero 24.11.2014 ja hänen tilalleen valittiin Pekka Selenius.

Riitta Koskinen toimi vt. maakuntajohtajana alkuvuoden. Kiitos hänelle hyvästä työstä. Siltä pohjalta minun oli helppoa jatkaa, kun aloitin maakuntajohtajan virassa syyskuun alussa. Jo kesällä minulla oli tilaisuus tutustua maakunnan monipuoliseen kulttuuritarjontaan ja osallistua erilaisiin liikuntatapahtumiin.

Syksyn aikana tutustuin jäsenkuntiin ja maakuntaliiton sidosryhmiin. Minulla oli mahdollisuus käydä keskusteluja kuntien luottamushenkilöiden ja virkamiesjohdon kanssa. Arvokkaita näkemyksiä sain kuulla myös maakunnan yritysten, työmarkkinaosapuolten ja kansalaisjärjestöjen edustajilta.

Talouden tummista sävyistä huolimatta yleinen tunnelma maakunnassa oli myönteinen. Niin luottamushenkilöt kuin liiton työntekijät olivat hyvin sitoutuneita maakuntaohjelmassa asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen. Maakuntaan on ollut helppo asettua ja ryhtyä tekemään työtä yhteisten tavoitteiden eteen.

*Mikkelissä 9.2.2015*



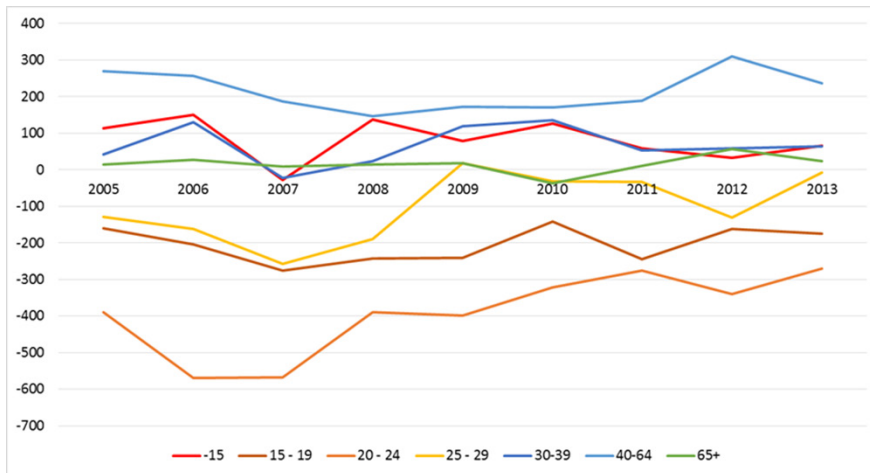
*Pentti Mäkinen  
Maakuntajohtaja*



## Yleinen oman alueen kehitys

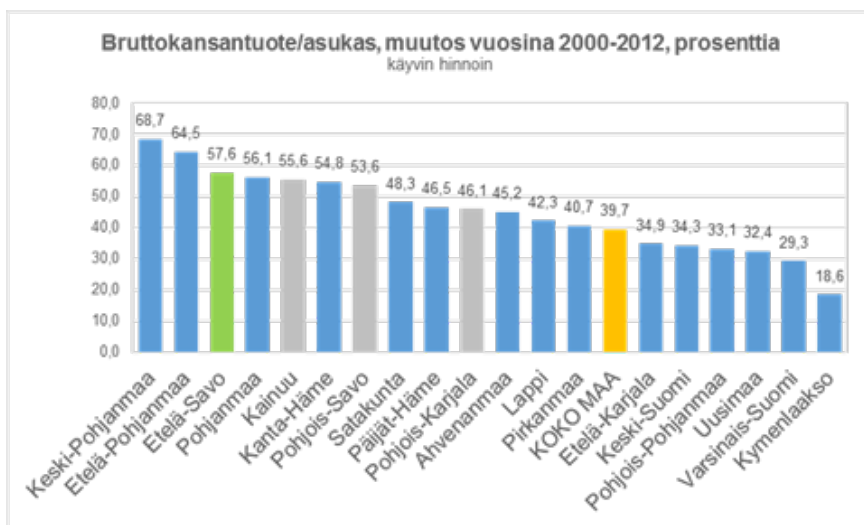
### Etelä-Savon kehityksestä

**Muuttoliikkeessä** oli maakunnassa myönteistä kehitystä vuonna 2014. Muuttoliike kääntyi ennakkotiedoista poiketen tappiolliseksi 37 henkilön verran. Edellisen keran muuttoliike oli tätä parempi yli 20 vuotta sitten. Väestöä menetettiin kuitenkin kaikkiaan 956 henkeä. Menetykset kertyy enimmäkseen luonnollisen väestönmuutoksen kautta eli ikääntyneessä Etelä-Savossa ihmisiä kuolee enemmän kuin syntyy.



Maakunnasta muuttaa pois erityisesti opiskelikäisiä nuoria. Kaikissa muissa ikäryhmissä muuttoliike on ilahduttavasti positiivinen.

**Aluetalouden mittareista** viimeisin bruttokansantuotetieto (BKT) on saatavilla vuodelta 2012, jolloin asukasta kohti lasketun BKT:n kasvu maakunnassa oli 0,8 % edellisvuodesta. Kasvu oli maakunnista viidenneksi suurin koko maan muutoksen ollessa negatiivinen (-1,9 %).



Vuosien 2000-2012 BKT/asukas kasvullaan Etelä-Savo on maakuntien vertailussa kolmossijalla ja kaikki Itä-Suomen maakunnan sijoittuvat kymmenen parhaan



Työllisyysasteen nousu on tärkeä tavoite.

**Yritysten liikevaihdon** kehitys näyttäisi tasaantuneen vuoden 2013 aikana suurin piirtein edellisvuoden tasolle. Liikevaihto on kiivennyt pahimman lamavuoden 2009 jälkeen suunnilleen lamaa edeltäneelle tasolle. Etelä-Savossa yritysten liikevaihdon kehitys oli viime vuonna hieman koko maata parempaa. Sen sijaan yritysten henkilöstömäärän kehitys on ollut laman jälkeen koko maata heikompaa, joskin viime vuonna kehitys näyttäisi olleen kuitenkin lievästi positiivista.

**Työttömiä** työnhakijoita oli maakunnassa koko vuoden 2014 ajan enemmän kuin edellisellä vuonnalla. Vuodenvaihteessa työttömien määrässä oli piikki: Etelä-Savossa oli joulukuun lopussa työttömänä 10 191 henkilöä eli 15,1 % työvoimasta. Työttömyys lisääntyi kaikissa ikäryhmissä. Koko maan työttömyysaste oli 13,8 %. Vuoden 2008 jälkeen työttömyysaste on ollut sekä Etelä-Savossa että koko maassa trendinomaisesti kasvussa. TEM:in luvuilla tarkastellen ero koko maan ja Etelä-Savon työttömyysasteen välillä on vuosina 2013 ja 2014 pienentynyt noin yhteen prosenttiyksikköön, kun se vielä vuonna 2000 oli peräti neljä prosenttiyksikköä.

**Etelä-Savon kuntien talous** koheni vuonna 2014 edellisestä vuodesta. Vuosikatte asukasta kohti parani 220 eurosta 337 euroon. Vastaavat lukemat koko maassa olivat vuonna 2014 373 euroa ja vuonna 2013 380 euroa asukasta kohti. Etelä-Savon asema vuosikatteella mitaten parani maakuntien joukossa 16. tilalta 11. tilalle.

**Etelä-Savon kuntien verotulot** paranivat hieman paremmassa tahdissa kuin maassa keskimäärin. Verotulot kasvoivat 3 291 eurosta 3 459 euroon asukasta kohti eli 5,1 prosenttia ja valtionosuudet kasvoivat 2 343 eurosta 2 386 euroon asukasta kohti eli 1,8 prosenttia. Valtionosuudet ja verotulot kasvoivat siten yhteensä 3,7 prosenttia 5 845 euroon asukasta kohti. Koko maassa verorahoitus kasvoi noin yhden prosentin ollen 5 365 euroa asukasta kohti.

Verotulot maakunnan kunnissa kasvoivat etenkin ennakoitua suuremman kiinteistöveron ansiosta, sillä vuoden aikana kiinteistöjen verotusarvot tarkastettiin. Kiinteistöverot olivatkin maakunnassa maakuntaliiton jäsenkunniltaan keräämien tietojen mukaan 14,9 % suuremmat kuin vuonna 2013.

Vuonna 2014 kuntien menokehitys oli verorahoitusta pienempi eli kansallisesti keskimäärin 1,4 %. Etelä-Savossa muutos oli valtakunnan linjan mukainen. Kuntien tulos parani koko maassa huomattavasti vuoteen 2013 verrattuna. Parannusta oli vuoden 2013 68 eurosta/asukas vuoden 2014 311 euroon/asukas. Etelä-Savossa vuonna 2014 kolmen kunnan tulos painui miinukselle. Kuitenkin kokonaisuus oli vuotta 2013 parempi, sillä vuoden 2013 keskimääräinen tulos -20 euroa/asukas muuttui 45 euroksi/asukas vuonna 2014.

Kuntien investointitaso laski edelleen vuonna 2014. Etelä-Savossa lasku oli huomattavasti maan keskiarvoa suurempaa. Lainakanta kasvoi maassa keskimäärin reilut seitsemän prosenttia, kun taas Etelä-Savossa kasvu oli alle 6 %.

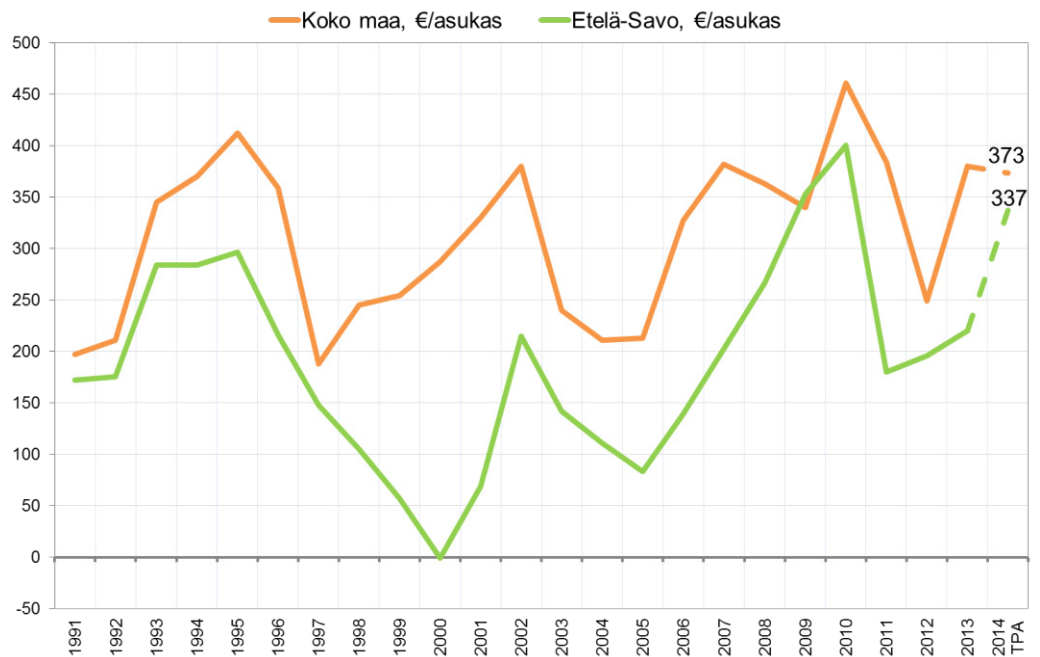
KUNTIEN TALOUS ETELÄ-SAVOSSA JA KOKO MAASSA 2013-2014

Lähde: Tilastokeskus

	ETELÄ-SAVO			KOKO MAA		
	2014 TPA	2013 tp	Muutos edell. vuodesta	2014 TPA	2013 tp	Muutos edell. vuodesta
Verotulot, €/as	3 459	3 291	5,1 %	3 869	3 790	2,1 %
Valtionosuudet, €/as	2 386	2 343	1,8 %	1 496	1 522	-1,7 %
Verorahoitus, €/as	5 845	5 634	3,7 %	5 365	5 312	1,0 %
Toimintakate, €/as	-5 558	-5 438	1,6 %	- 5 045	-4 989	1,1 %
Vuosikate, €/as	337	220	53,2 %	373	380	-2,0 %
Bruttoinvestoinnit, €/as	481	531	-9,4 %	553	569	-2,9 %
Lainakanta, €/as	2 908	2 748	5,8 %	2 733	2 542	7,5 %
Tilikauden yli-/alijäämä, €/as	45	-20	65 €	311	68	243 €
Vuosikate %:a poistoista	115	78	37 %-yks.	101	100	1 %-yks.
Neg. vuosikatekunnat kpl	0	2	-2 kpl	14	28	-14 kpl

KUNTIEN VUOSIKATTEEN KEHITYS VUOSINA 1991-2014 (€/asukas)

Lähde: Tilastokeskus



## Maakuntaliiton hallinto ja talous

### Muutokset jatkuivat



Maakuntavaltuuston puheenjohtaja, kansanedustaja Lenita Toivakka valittiin kesällä 2014 ministeriksi. Taustalla maakuntaliiton yhteyspäällikkö Teppo Leinonen.



Maakuntavaltuusto valitsi Etelä-Savolle uuden maakuntajohtajan maaliskuussa. Kuvassa maakuntavaltuuston puheenjohtaja Lenita Toivakka, vastavalittu maakuntajohtaja Pentti Mäkinen ja maakuntahallituksen puheenjohtaja Jarkko Wuorinen.

**Maakuntavaltuustossa on** valtuustokaudella 2013–2016 yhteensä 67 jäsentä, jotka ovat jäsenkuntien kunnanvaltuutettuja. Määrä on viisi pienempi kuin edellisellä toimikaudella. Valtuuston voimasuhteet ovat: Suomen keskusta 23, SDP 17, Kansallinen kokoomus 12, Vihreä liitto 3, Kristillisdemokraatit 3, Perussuomalaiset 8 ja Vasemmistoliitto 1 jäsentä.

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana toimii **Lenita Toivakka** (Kok.) Mikkelistä. Varapuheenjohtajina ovat **Markku Kakriainen** (Kesk.) Mikkelistä ja **Mikko Hokkanen** (Sdp.) Kangasniemeltä. Toivakan tultua valituksi kesäkuussa 2014 Eurooppa- ja ulkomaankauppaministeriksi, hän ilmoitti olevansa estynyt hoitamaan valtuuston puheenjohtajuutta, ja sitä on siitä lähtien hoitanut valtuuston 1. varapuheenjohtaja.

Maakuntavaltuusto kokoontui vuoden aikana kolme kertaa, keväällä Mikkelissä, kesällä Juvalla ja syksyn kokoukseensa Kangasniemelle.

**Maakuntahallituksessa jäseniä** on 13. Poliittiset voimasuhteet ovat: Suomen keskusta 5, SDP 4 ja Kansallinen kokoomus 2 jäsentä ja Perussuomalaiset 2 jäsentä. Maakuntahallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa ja käsitteli kaikkiaan 255 asiaa.

Maakuntahallituksen puheenjohtajana toimii **Jarkko Wuorinen** (Kesk.) Savonlinnasta. Varapuheenjohtajina toimivat **Teemu Hirvonen** (Sdp.) Savonlinnasta ja **Pertti Oksa** (Kok.) Mikkelistä, jonka tilalle syysvaltuusto valitsi **Pekka Seleniuksen** (Kok.) Mikkelistä.

**Tarkastuslautakunnassa on** viisi jäsentä. Liiton tilintarkastajana toimi valtuustokaudella 2013–2016 BDO Auditor Oy, vastuullinen tarkastaja on **Aki Rusanen**. Lautakunnan puheenjohtajana toimii Ilkka Paatero (Kok.) Heinävedeltä. Lautakunta kokoontui vuonna 2014 kaikkiaan 5 kertaa.

Maakuntaliitolle valittiin uusi maakuntajohtaja 24.3.2014 pidetyssä maakuntavaltuustossa. Maakuntajohtajaksi valittiin varatuomari, OKT Pentti Mäkinen, joka aloitti virassaan 1.9.2014.

### Tilivelvolliset

**Tilivelvollisia maakuntaliiton** toiminnan osalta ovat maakuntahallitus ja maakuntajohtaja. Valtuusto käsittelee liiton talousarviota yhtenä tulosalueena, jolle se myöntää määrärahan ja tuloarvion, rahoitustulot ja rahoitusmenot. Hankkeet käsitellään talousarviossa nettoperusteisina.

### Maakuntahallinnon kehittäminen

**Valtion aluehallintouudistuksen** yhteydessä uudistettiin vuoden 2010 alusta laki alueiden kehittämisestä. Lailla maakunnan liitoille annettiin lisää vastuita ja uusia tehtäviä alueellisessa kehittämistyössä. Valtio korvasi osan näistä tehtävistä liitolle aiheutuvista kuluista vuosina 2010 ja 2011, mutta jatkossa korvaus siirtyi osaksi kuntien valtionosuusjärjestelmää. Muutoksella ei ole ollut vaikutusta jäsenkuntien maksuosuuksiin.

Vuonna 2014 käynnistyi VIRSU-hanke, jolla selvitetään keskus- ja aluehallinnon viristorakennetta. Myös maakuntien rooliin tulevaisuudessa on selvityksellä mahdollisesti vaikutuksia.

**Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen** päätöksiä valmistelee työvaliokunta, jossa Etelä-Savolla, Pohjois-Savolla ja Pohjois-Karjalalla on neljä edustajaa. Lisäksi Itä-Suomen yhteisiä asioita käsitellään Itä-Suomen neuvottelukunnassa, johon lisäksi kuuluvat Kainuu ja Etelä-Karjala. Etelä-Savoa työvaliokunnassa ja neuvottelukunnassa edustivat maakuntahallituksen puheenjohtajisto ja maakuntajohtaja.

Toimielimille asiat valmistelee maakuntajohtajien kollegio tai puheenjohtajamaakunta. Puheenjohtajuus sekä työvaliokunnassa että neuvottelukunnassa vaihtuu vuosittain. Vuonna 2014 puheenjohtajuutta Itä-Suomen yhteistyössä hoiti Etelä-Savo. Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunta kokoontui vuonna 2014 kaksi kertaa ja neuvottelukunta kolme kertaa. Keskeisenä tehtävänä oli vuoden 2015 hallitusohjelmatavoitteiden valmistelu.

## **Liiton talous**

**Maakuntavaltuusto hyväksyi** liiton talousarvion vuodelle 2014 kokouksessaan 25. marraskuuta 2013. Menot talousarviossa olivat 2 482 400 euroa ja tulot 2 422 400 euroa, eli budjetti oli 60 000 euroa alijäämäinen. Kuntien jäsenmaksuosuudet vuodelle 2014 nousivat edellisestä vuodesta 1,5 %.

**Maakunnan kehittämisrahan** sitomaton osa vuodelle 2014 oli 250 000 euroa. Vuonna 2013 se oli 190 000 euroa. Vuonna 2015 maakunnan kehittämisrahaa ei valtion budjetissa ole ollenkaan. Maakuntahallituksen päätöksillä (6) myönnettiin maakunnan kehittämisrahaa vuonna 2014 yhteensä 211 000 euroa. Maksatuksia liitto teki 264 815 eurolla. Lisäksi vuonna 2014 maksettiin osaamiskeskushankkeisiin yhteensä 242 370 euroa. Osaamiskeskusohjelma päättyi vuoden 2013 lopussa, mutta niihin varattua määrärahaa sai käyttää keväälle 2014. Näistä rahoituspäätökset tehtiin vuoden 2013 lopulla.

**EU-osarahoitettuihin hankkeisiin** tehtiin vuonna 2014 kaikkiaan 19 uutta rahoituspäätöstä, joista kaksi tehtiin uuden ohjelmakauden 2014-2020 varoista. Yhteensä päätöksillä myönnettiin EU:n ja valtion rahoitusta yhteensä 1 639 394 euroa. Maksatuspäätöksiä tehtiin kaikkiaan 162, joilla maksettiin hanketoteuttajille 9 364 566 euroa. Rakennerahasto-ohjelman välittävän toimielimen tehtäviä hoidaan liiton kaikissa kolmessa yksikössä.

Tarkemmat tiedot kehittämishankkeiden rahoituksesta kerrotaan toimintakertomuksen luvussa *Aluekehitys*.

## **Viraston strategia**

**Maakuntaliiton virasto** käynnisti loppuvuodesta 2010 oman toimintastrategian työstämisen tavoitteena toteuttaa maakuntastrategiaa. Se hyväksyttiin keväällä 2011. Sen mukaan maakuntaliiton viraston toiminta-ajatuksena on

*Teemme tulosta Etelä-Savon hyväksi.*

*Olemme aluekehittäjä, maakunnan edunvalvoja ja yhteisen tahdon muodostaja.*



*Maakuntavaltuusto oli koolla marraskuussa Kangasniemellä.*

**Vuoteen 2015** ulottuvan visionsa mukaan maakuntaliitto on:

*Arvostettu suunnannäyttävä, haluttu yhteistyökumppani ja hyvä työyhteisö, jolle Etelä-Savon menestys on yhteinen asia.*

**Viraston avaintehtäviksi ja päämääriksi** määriteltiin:

- **Aluekehitys:** Elinvoimaisempi ja vetovoimaisempi Etelä-Savo
- **Aluesuunnittelu ja maankäyttö:** Paras mahdollinen toimintaympäristö
- **Edunvalvonta:** Oikea-aikainen ja tuloksellinen vaikuttaminen
- **Kansainvälinen yhteistyö:** Pietarin läheisen sijainnin hyödyntäminen
- **Yhteishenki:** Maakunnan identiteetin ja imagon vahvistaminen
- **Johtaminen:** Osaava ja innostunut työyhteisö

## Maakuntaliiton organisaatio ja henkilöstö

### Avaintehtävänä johtaminen, päämääränä osaava ja innostunut työyhteisö

**Vuoden 2011 alusta** voimaan tullut hallintosäätöuudistus muutti viraston organisaatorakennetta. Tulosityksikköjen määrä laski kolmeen: aluekehitysyksikkö, alue-suunnittelu- ja hallintoyksikkö ja hallintoyksikkö. Suoraan maakuntajohtajan alaisuudessa on joitakin tehtäviä. Tulosityksikköiden päälliköillä voi olla vastuullaan toimialaansa liittyviä, erikseen budjetoituja hankkeita. Muilta osin uudistus astui voimaan jo vuoden 2011 alusta, mutta hallintoyksikön nimi muuttui vuoden 2012 alusta hallinto- ja kehittämissyksiköksi.

**Talousarviossa ennakoitiin** henkilötövuosien määräksi vuonna 2014 29,9. Toteutuma oli 29,8 (laskelma perustuu virka-/työsuhteiden kestoon vähennettynä pitkillä poissaoloilla).

Tehtäväalueittain henkilöstö jakautuu seuraavasti:

Maakuntaliiton henkilöstö / henkilötövuosi	Talousarvio	Toteutuneet henkilötövuodet
Luottamushenkilöhallinto	1,0	1,0
Virasto	21,2	19,3
Hankkeet	7,7	9,5
	<b>29,9</b>	<b>29,8</b>

**Tavoitteeksi vuodelle 2014** oli asetettu, että koko henkilöstön osaaminen hyödynnetään täysimääräisestä ja taitoja kehitetään aktiivisesti. Vuoden aikana henkilöstössä tapahtui paljon muutoksia: vuorotteluvapaa, eläköitymiset (2), osaaikaeläkkeet, opintovapaa ja rekrytoinnit (5) toivat omat haasteensa johtamiseen ja tehtävien hoitamiseen.

Kouluttautuminen ja perehdyttäminen olivatkin muutosten myötä keskeisiä vuonna 2014. Huomiota kiinnitettiin myös johtamiseen tavoitteena osaava ja innostunut työyhteisö. Johtoryhmätyöskentely jäämäköityi, koko viraston palaverit pidettiin säännöllisesti. Kehityskeskustelut käytiin myös syksyllä, ja ne ovat tulleet osaksi maakuntaliiton viraston vuosittaista toimintaa. Myös yksiköiden palaverikäytäntöjä kehitettiin.

Vuonna 2013 alkaneita hallituksen puheenjohtajiston ja viraston johtoryhmän säännöllisiä tapaamisia jatkettiin. Maakuntahallitukselle laadittiin alustava työohjelma vuodelle 2014 joulukuussa sekä luonnosteltiin kokousaikataulut koko vuodelle.

**Liitossa on** vuodesta 2001 lähtien tehty vuosittain erillinen henkilöstöraportti, josta käyvät ilmi henkilöstöä koskevat tiedot tarkemmin. Vuoden 2013 osalta henkilöstöraportti valmistuu keväällä 2015 ja se tuodaan hallitukselle ja valtuustolle tiedoksi.



Aluekehitysjohdaja Riitta Koskinen johti liiton virastoa syksyyn saakka vt. maakuntajohtajana.



Maakunta-asiamies Markku Aholainen ja palveluneuvoja Saini Pakarinen jäivät eläkkeelle pitkän työrupeaman jälkeen. Kuvat heidän läksiäisistään.



*Maakuntaliitto muutti Hallituskadulta Mikonkadulle huhtikuun alussa.*

**Toiminnan tuloksellisuutta** pyrittiin parantamaan virtaviivaistamalla toimintaprosesseja, kuten luopumalla maakunnan yhteistyöryhmän esityslistojen paperiversioista. Hallituksen ja tarkastuslautakunnan osalta muutos tehtiin jo vuonna 2013.

Maakuntaliiton virasto muutti Mikkelin Hallituskadun toimitiloista Mikonkadulle huhtikuun alusta 2014. Maakuntaliiton tarpeisiin remontoitujen tilojen palvelevat liittoa erinomaisesti. Virastossa on ajan tasalla oleva tekniikka ja henkilöstöä on koulutettu aktiivisesti niiden hyödyntämiseen. Mm. videoneuvotteluja käytiin vuonna 2014 huomattavasti vuotta 2013 enemmän, mikä on vähentänyt matkustustarvetta. Muutosta aiheutuneet kustannukset kirjattiin kokonaisuudessaan vuoden 2014 kuluksi.

**Sähköisen asianhallintajärjestelmän** kehittämistä jatkettiin valmistautumalla mm. sähköiseen arkistointiin. Liitto varautuu siihen, että sähköisen arkistoinnin lupaa haetaan loppuvuodesta 2015.

Maakuntaliitto hallinnoi teknisen tuen hankkeiden (2) lisäksi maakunnallista markkinointihanketta, jolle myönnettiin jatkoaikaa helmikuulle 2014, Kumppanuuspöytä-hanketta sekä Maakunta maailmankartalle ja verkostoihin – hanketta. Jälkimmäiset päättyivät myös vuonna 2014. Vuoden aikana toteutettiin myös maakunnallisen markkinoinnin esiselvitys, joka oli liiton hallinnoima hanke. Vuoden aikana käynnistyi EU-osarahoitteinen Ennakointiaskel-hanke, joka jatkuu vielä vuoden 2015 puolella.



# Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

## Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

**Maakuntahallitus hyväksyi** 12. joulukuuta 2011 maakuntaliiton sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan yleisohjeen tulevaksi voimaan 1. tammikuuta 2012. Yleisohje antaa pitkälti työkaluja ja vastauksia vuodelle 2011 asetuille tavoitteille strategisen johtamisen ja johtamisjärjestelmän kehittämisen osalta.

**Yleisohjeessa sisäisen valvonnan** toimenpiteet/periaatteet on määritelty alla olevan mukaisesti:

**Toimintoihin ja prosesseihin** liittyvät valvontatoimet on määriteltävä ja kohdennettava toiminnan luonteen ja siihen liittyvien riskien perusteella. Valvontatoimet voivat alla esitetyn mukaisesti olla *ennaltaehkäiseviä, havaitsevia ja korjaavia*.

**Johtamiseen sisältyviä ennaltaehkäiseviä** valvontatoimia ovat esimerkiksi:

- tehtävien, toimivaltuuksien, tulos- ja raportointivastuiden ja menettelyiden määrittelyt,
- esittely- ja hyväksymis- sekä vahvistusmenettelyt päätöksenteossa, toiminnoissa ja prosesseissa,
- tehtävien eriyttäminen ja käyttöoikeudet,
- prosessikuvaukset ja toimintaohjeet,
- toimintojen ja prosessien auditointimenettelyt,
- toiminnan tuloksellisuuden ja suoriutumisen arviointimenettelyt,
- omaisuuden fyysinen turvaaminen ja
- esimiesten valvonta (seuranta ja ohjaus).

**Toimintoihin ja talouteen** liittyviä havaitsevia valvontatoimia (jälkikäteisvalvonta) ovat muun muassa:

- toiminnan ja tuloksellisuuden arvioinnit,
- toimintaan ja talouteen liittyvät seurantamenettelyt ja täsmäykset sekä
- toimintojen ja prosessien sisäiset/ulkoiset arvioinnit.

**Johtamiseen, toimintoihin ja talouteen** liittyviä ennaltaehkäiseviä, havaitsevia ja korjaavia valvontatoimia ovat esimerkiksi:

- tehtävien, velvollisuuksien ja vastuiden osoittaminen henkilöstölle,
- esittely- ja hyväksymismenettelyt päätöksenteossa, toiminnoissa ja prosesseissa,
- kehityskeskustelut, henkilöstön suoriutumisen arvioinnit ja
- otto-oikeuden käyttö.

**Maakuntajohtajan ja tulosyksiköiden päälliköiden** tehtävänä on valvonnan ja vastuullisen toiminnan toteutumiseksi edistää alaisensa henkilöstön tietoisuutta ja sitoutumista ohjeiden mukaiseen toimintaan työtehtävissään sekä ammatillisen osaamisen kehittymiseen. Esimiesten tulee järjestelmällisin perehdytys- ja koulutusmenettelyin, prosessikuvausten, kehityskeskusteluiden ja tehtäväkuvien avulla varmistaa, että työntekijät tietävät ja tuntevat omat tehtävänsä ja toimintaa ohjaavat (tulos)tavoitteet.



*Pentti Mäkinen tehtävä maakuntajohtajana on valvoa, että maakuntaliitto toimii vastuullisesti.*

**Esimiesten vastuulla** on toiminnan luonteen perusteella riittävien riskienhallinnan menettelyiden ja valvontatoimien luominen. Keskitetysti ohjeistettavia prosesseja ovat mm. päätöksenteko, henkilöstöhallinto, hankintatoimi, tietojärjestelmät sekä tila- ja asiakirjahallinto.

**Riskien hallinnan** periaatteet on määritelty alla olevan mukaisesti:

- Toiminnan ja talouden suunnittelu perustetaan maakunnan ja liiton strategiseen tavoiteasetteluun, toiminnanpainopisteen keskittäminen olennaiseen.
- Toiminnan ja talouden suunnittelussa ja päätöksenteossa turvataan liiton toiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen edellyttämät henkilö- ja muut resurssit.
- Osallistuminen erilaisiin hankkeisiin ratkaistaan tapauskohtaisesti ottaen huomioon maakunnan strategiassa ja maakuntaohjelmassa liitolle sovitut toteutusvastuut sekä hankkeista aiheutuvat taloudelliset velvoitteet ja niiden sitoma työpanos.
- Henkilöstön osaamisen taso turvataan riittävällä perehdyttämällä ja koulutuksella.
- Päätöksenteon ja valmistelun oikeellisuus turvataan sisäisen valvonnan toimenpitein ja riittävällä ja luotettavalla raportoinnilla.
- Toimitiloihin, koneisiin ja laitteisiin liittyviä turvallisuus- ja vahinkoriskejä tai henkilöstön terveyteen laajasti vaikuttavia riskejä ei hyväksytä.
- Voimassa olevan lainsäädännön vastaisia tai muutoin epäeettisiä toimintatapoja ei hyväksytä.

Riskien arviointi on suoritettu vuonna 2009, joka on toiminut ohjeenkin laadinnan perusteena. Vuonna 2015 riskien arviointityö saatetaan loppuun ja tarkemmat tiedot sen tuloksista esitetään vuoden 2015 toimintamintakertomuksessa.

Vahinkoihin maakuntaliitossa on varauduttu toimintaan nähden riittävällä vakuutusturvalla. Vuosittain tarkistetaan vakuutusten riittävyys ja tarvittaessa muutetaan sopimuksia.

Tilinpäätöshetkellä ei ollut liiton toimintaan kohdistuvia oikeudenkäyntejä vireillä.

# Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä

**Maakuntaliiton sisäisen valvonnan** ohjeistus on perustunut hallintosääntöön ja sen pohjalta annettuihin maakuntahallituksen vuotuisiin talousarvion täytäntöönpano-ohjeisiin. EU:n rakennerahastotoiminnan osalta on työ- ja elinkeinoministeriölle laadittu erilliset kutakin rahastoa koskevat hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvaukset varojen käytön asianmukaisen hallinnoinnin varmistamiseksi. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohje on hyväksytty maakuntahallituksessa 12. joulukuuta 2011 ja se on tullut voimaan 1.1.2012.

## Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus

**Toiminnallisten tavoitteiden** toteutumista seurataan ja arvioidaan ensi sijassa toimintakertomuksessa. Talousarvion toteutumista seurataan maakuntahallituksessa neljännesvuosittain tapahtuvan raportoinnin ja tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä.

**Toiminnan vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden** arvioinnin kehittäminen on johtamisen keskeisiä tavoitteita. Vuonna 2013 hyväksytyyn maakuntastrategiaan on sisällytetty liiton toiminnan osa-alueita kuvaavia, seurattavia mittareita, joilla toiminnan tuloksellisuutta voidaan arvioida. Maakuntastrategian laadinnan yhteydessä on lisäksi määritelty lukuisia mittareita maakunnan kehityksen suunnan seurantaan varten. On kuitenkin otettava huomioon, että maakunnan kehityksen näkökulmasta liitto on vain yksi toimija.

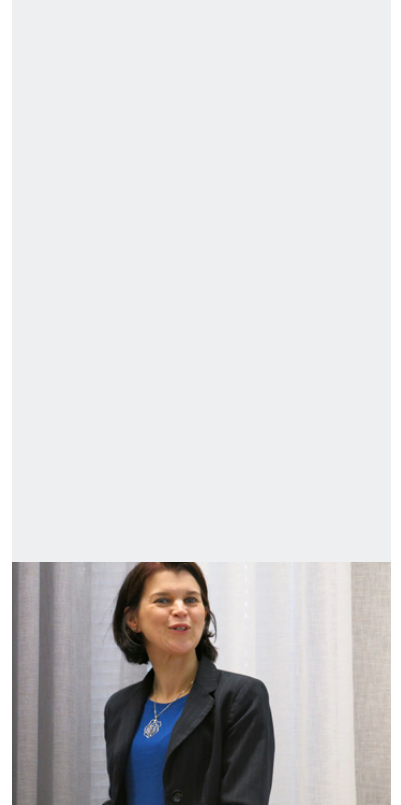
**Tarkastuslautakunta** on pyrkinyt kehittämään menettelyjä, joiden avulla se voisi seurata, miten liitto panee toimeen arviointikertomusten havainnot, ja seurannan avulla antaa valtuustolle systemaattista palautetta liiton toiminnasta.

## Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

**Liiton omaisuus** on vähäistä, lähinnä toimistokalusteita ja koneita. Valvonta on osa viranhaltijoiden/ työntekijöiden tavanomaisia työprosesseja. Asianhallintaohjelmiston hankinta on osaltaan lisännyt päätöksenteon läpinäkyvyyttä. Maakuntaliiton omaisuuden hoitoon, hankintojen kilpailutukseen tms. ei ole kohdistunut korvausvaateita, muutoksenhakuja tai vastaavia.

**Liiton ostaman** ulkoisen tilintarkastuksen lisäksi liiton hallintoon kohdistuu valtion toimeksiantovarojen osalta hallintoviranomaisen (työ- ja elinkeinoministeriö) jatkuva tarkastusta sekä hallinnointimenettelyjen että varojen käytön suhteen.

Maakuntaliiton toiminnan laajuus huomioon ottaen ei sisäistä tarkastusta ole käytössä.



Hallinto- ja kehittämisjohtaja Mervi Simoska vastaa siitä, että liiton hallinto hoituu hyvin.

## *Sopimustoiminta*

**Maakuntaliittoon on** vuonna 2010 hankittu asianhallintajärjestelmän täydennystoimintona sopimushallintaosio. Ohjelmistohankinta helpottaa sopimusten määräaikojen systemaattista seuranta. Sopimukseen liittyviä negatiivisia seuraamuksia ei ole toimintavuoden aikana ollut.

# Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

## Tilikauden tuloksen muodostuminen

	TP 2014	TP 2013	TP 2012
<b>TULOSLASKELMA (netto)</b>	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	2 434	2 405	2 356
Toimintakulut	-2 411	-2 449	-2 351
<b>Toimintakate</b>	<b>23</b>	<b>-44</b>	<b>5</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	6	71	72
Korkotuotot +	0	0	
Muut rahoitustuotot +	6	70	72
Korkokulut -	0	0	0
Muut rahoituskulut -	0	0	0
<b>Vuosikate</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>77</b>
Poistot -			
Satunnaiset tuotot/ kulut +/-			
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>77</b>

Yllä olevassa tuloslaskelmassa on huomioitu maakuntaliiton toimintakulut ja – tuotot hankkeiden osalta nettoperusteisina. Hanketoiminnan bruttokulut ovat 695.543,68 euroa ja bruttotuotot 661.638,66 euroa eli netto -33.905,02 euroa. Toimintakate oli vuonna 2014 positiivinen +23.018,77. Edellisenä vuonna 2013 se oli negatiivinen -43.571,85.

Maakuntaliitolla ei ole investointeja, joten sillä ei ole myöskään kirjanpidossaan poistoja. Vuonna 2014 muutosta aiheutuneet kustannukset, kuten toimitilan remontointi, kirjattiin vuodelle 2014 viraston kuluksi.

	TP 2014	TP 2013	TP 2012
<b>JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET</b>	1 000 €	1 000 €	1 000 €
<b>Jäsenkuntien maksuosuudet</b>	<b>2 368</b>	<b>2 333</b>	<b>2 265</b>
Maksuosuudet toimintatuloista netto, %-os	97,3	97,0	96,1
Maksuosuudet/ asukas, €	15,62	15,29	14,76

Jäsenkuntien maksuosuuksilla on keskeinen merkitys liiton toiminnan rahoittamisessa. Osuus varsinaisen toiminnan tuloista on 97,3 prosenttia vuonna 2014.

<b>MENOT / ASUKAS</b>	2014(*)	2013	2012
Asukasluku vuodenvaihteessa	151 622	152 518	153 426
<b>Menot/asukas/ valtuuston hyväksymä, €</b>	<b>-15,90</b>	<b>-16,06</b>	<b>-15,32</b>

\*) ennakkotieto

<b>TULOSLASKELMAA TÄYDENTÄVÄT TIEDOT</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Palkatun henkilöstön määrä 31.12. (sisältää työllistetyt)	33	36	34
- toteutuneet henkilötyövuodet (teoreettinen säännöllinen vuosityöaika)	29,9	29,2	30,5
- vakinaisissa viroissa ja toimissa olevat	28	29	28
Palkat, 1000 €	1 464	1 530	1 490
Kokonaismenot, 1000 €	3 073	3 288	3 135
Toimintamenot, 1000 €	3 073	3 288	3 135
Arvonlisäveropalautukset (verottoman toiminnan), 1000 €	198	193	188

#### KUNTIEN MAKSUOSUUDET 2014 (Lopullinen)

	lask.vero- tulot 2011(* 1000 €	2014 maksuosuudet €	%	maksuosuus 2013	muutos €
Enonkoski	3 639	20 205	0,8534	20 792	-587
Heinävesi	9 372	52 043	2,1981	54 187	-2 144
Hirvensalmi	5 615	31 178	1,3168	30 868	310
Joroinen	14 156	78 609	3,3202	77 340	1 269
Juva	16 715	92 816	3,9203	92 901	-85
Kangasniemi	14 142	78 527	3,3167	77 463	1 064
Mikkeli	161 895	898 986	37,9704	875 239	23 747
Mäntyharju	16 566	91 990	3,8854	91 218	772
Pertunmaa	4 180	23 210	0,9803	23 341	-131
Pieksämäki	54 713	303 814	12,8321	303 980	-166
Puumala	6 212	34 493	1,4569	34 907	-414
Rantasalmi	9 102	50 541	2,1347	50 568	-27
Savonlinna	103 429	574 330	24,2579	562 349	11 981
Sulkava	6 637	36 857	1,5567	37 449	-592
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>426 371</b>	<b>2 367 600</b>	<b>100,0</b>	<b>2 332 600</b>	<b>35 000</b>
<b>muutos-%</b>		<b>1,5</b>			

\*) Lähde: VM, Kuntaosasto 30.12.2013

## Toiminnan rahoitus

<b>RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT</b>	<b>TP 2014</b>	<b>TP 2013</b>	<b>TP 2012</b>
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>			
Vuosikate +/-	29	27	78
Satunnaiset erät, netto +/-			
Tulorahoituksen korjauserät			
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investointimenot			
Rahoitusosuudet investointimenoihin			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>29</b>	<b>27</b>	<b>78</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten muutokset +/-			
<b>Lainakannan muutokset</b>			
Pitkäaikaisten lainojen muutos +/-			
Lyhytaikaisten lainojen muutos +/-			
<b>Oman pääoman muutokset +/-</b>			
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset +/-			
Vaihto-omaisuuden muutos +/-			
Saamisten muutos	-84	139	-213
Korottomien velkojen muutos +/-	2	15	51
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-82</b>	<b>155</b>	<b>-162</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-54</b>	<b>182</b>	<b>-84</b>
Kassavarojen muutos	€	€	€
Kassavarat 31.12.	336 474,65	390 131,61	208 338,54
Kassavarat 1.1.	390 131,61	208 338,54	292 418,63
	-53 656,96	181 793,07	-84 080,09

Kassan riittävyys on 40 pv, vuonna 2013 luku oli 43 pv.  
 (= 365 pv x Rahavarat 31.12./ Kassasta maksut tilikaudella)

## Rahoitusasema ja sen muutokset

	31.12.2014		31.12.2013	
TASE JA SEN TUNNUSLUVUT	1 000 €		1 000 €	
<b>VASTAAVAA</b>				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
<b>Sijoitukset</b>				
Osakkeet ja osuudet		86		86
TOIMEKSIANTOJEN VARAT				
<b>Valtion toimeksiannot</b>		2 146		3 086
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
<b>Saamiset</b>				
Lyhytaikaiset saamiset				
Muut saamiset	452		365	
Siirtosaamiset	9	461	12	377
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		336		390
<b>Yhteensä</b>		<b>3 030</b>		<b>3 939</b>
<b>VASTATTAVAA</b>				
OMA PÄÄOMA				
Peruspääoma		88		88
Muut omat rahastot				
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	310		283	
Tilikauden yli/alijäämä	29	338	27	310
PAKOLLISET VARAUKSET				
Muut pakolliset varaukset				
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT				
Valtion toimeksiannot		2 146		3 086
VIERAS PÄÄOMA				
<b>Lyhytaikainen</b>				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				
Ostovelat	85		41	
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	41		60	
Siirtovelat	332	457	354	455
<b>Yhteensä</b>		<b>3 030</b>		<b>3 939</b>

Suhteellinen velkaantuneisuus on 15 %, vuonna 2013 se oli 14 %.  
 (=100\*( vieras pääoma./ . saadut ennakot) / käyttötulot)



## Maakuntaliiton kokonaistulot ja – menot

<b>TULOT</b>	<b>1 000 €</b>
<b>Toiminta</b>	
Toimintatuotot	3 096
Verotulot	
Valtionosuudet	
Korkotuotot	0
Muut rahoitustuotot	6
Satunnaiset tuotot	
Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	
<b>Investoinnit</b>	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	
<b>Rahoitustoiminta</b>	
Antolainasaamisten vähennykset	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	
Oman pääoman lisäykset	
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>3 101</b>
<b>MENOT</b>	<b>1 000 €</b>
<b>Toiminta</b>	
Toimintakulut	3 073
- Valmistus omaan käyttöön	
Korkokulut	
Muut rahoituskulut	
Satunnaiset kulut	
Tulorahoituksen korjauserät	
Pakollisten varausten muutos	
- Pakollisten varausten lis.(+), väh.(-)	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	
<b>Investoinnit</b>	
Investointimenot	
<b>Rahoitustoiminta</b>	
Antolainasaamisten lisäykset	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Oman pääoman vähennykset	
<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>3 073</b>
<b>Täsmäytys:</b>	
Kokonaistulot - Kokonaismenot= 3101,420 - 3072,726	29
Muut maksuvalmiuden muutokset - Rahavarojen muutokset = 82,331 - 53,657	29

## *Tilikauden tuloksen käsittely*

**Maakuntahallitus esittää** tilikauden ylijäämän, 28.673,80 euroa, siirtämistä taseeseen edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

# Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

## Käyttötalouden toteutuminen

	TA 2014	TP 2014	Poikkeama
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
<b>Käyttötalouden kokonaismenot ja tulot</b>			
<b>Luottamushenkilöhallinto</b>			
<b>110 Valtuusto ja hallitus</b>			
Toimintatulot	2 368	2 378	11
Toimintamenot	-505	-479	26
	1 863	1 900	37
<b>130 Tarkastustoimi</b>			
Toimintatulot			
Toimintamenot	-17	-13	4
	-17	-13	4
<b>Luottamushenkilöhallinto yht.</b>			
Toimintatuotot	2 368	2 378	11
Toimintakulut	-522	-491	31
	<b>1 846</b>	<b>1 887</b>	<b>41</b>
<b>Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu</b>			
<b>210 Hallinto- ja kehittämissyksikkö</b>			
Toimintatulot	54	56	2
Toimintamenot	-836	-921	-85
	-783	-865	-83
<b>240 Aluesuunnittelu</b>			
Toimintatulot			
Toimintamenot	-440	-413	28
	-440	-413	28
<b>250 Aluekehitysyksikkö</b>			
Toimintatulot			
Toimintamenot	-505	-411	94
	-505	-411	94
<b>260 Maakuntajohtajan esikunta</b>			
Toimintatulot			
Toimintamenot	-150	-142	9
	-150	-142	9
<b>Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu yht.</b>			
Toimintatuotot	54	56	2
Toimintakulut	-1 932	-1 886	46
	<b>-1 878</b>	<b>-1 830</b>	<b>48</b>
<b>Hankkeet</b>			
Toimintatuotot	534	662	128
Toimintakulut	-561	-696	-134
Netto = sitovuustaso	<b>-28</b>	<b>-34</b>	<b>-6</b>
Toimintatuotot yhteensä	<b>2 955</b>	<b>3 096</b>	<b>141</b>
Toimintakulut yhteensä	<b>-3 015</b>	<b>-3 073</b>	<b>-58</b>
<b>* Erotus</b>	<b>-60</b>	<b>23</b>	<b>83</b>

## Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	TA 2014	TP 2014	Poikkeama
<i>hankkeet nettoperusteisina</i>	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot/käyttötalouden tuloarvio	2 421	2 434	13
Toimintakulut/ käyttötalouden määräraha	-2 481	-2 411	70
<b>Toimintakate</b>	<b>-60</b>	<b>23</b>	<b>83</b>
<b>Rahoitustulot ja -menot</b>			
Korkotulot	1	0	0
Muut rahoitustulot	1	6	5
Korkomenot	-1		1
Muut rahoitusmenot			
<b>Vuosikate</b>	<b>-60</b>	<b>29</b>	<b>89</b>
Poistot			
Satunnaiset tulot ja menot			
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-60</b>	<b>29</b>	<b>89</b>

# Tavoitteiden toteutuminen

## Maakuntaliiton toiminta-ajatus

Maakuntaliiton toiminta-ajatus on määritelty maakuntaliiton viraston strategiasa seuraavasti:

**Teemme tulosta Etelä-Savon hyväksi.**

*Olemme aluekehittäjä, maakunnan edunvalvoja ja yhteisen tahdon muodostaja.*

Perussopimuksen mukaan maakuntaliitto toimii Etelä-Savon, sen kuntien ja asukkaiden eduksi kehittämis-, suunnittelu-, tutkimus- ja edunvalvontakuntayhtymänä.

Liitolla on kaksi lakisääteistä tehtäväaluetta: aluesuunnittelu- ja aluekehitysviranomaisen tehtävät. Lisäksi liitto pyrkii toiminnallaan vahvistamaan kuntien ja kuntayhtymien yhteistyötä, edistämään maakunnan henkistä ja aineellista vaurastumista sekä toimimaan maakunnallisena yhteistyöelimenä kunnallis-, talous-, sosiaali-, kulttuuri-, koulutus-, elinympäristö- ja muissa maakunnan kehittämissasioissa.

Liiton toiminnallisten tavoitteiden toteutumista arvioidaan seuraavassa tehtäväalueittain.



Maakuntaliitto tekee tulosta Etelä-Savon hyväksi. Tässä hurrataan hyville saavutuksille. Kuvasta ei selviä, omilleko vai toisten.

## Aluekehitys

### **Päämääränä elinvoimainen ja vetovoimainen Etelä-Savo**

**Aluekehityksen tavoite** on toteuttaa Etelä-Savon maakuntastrategiaa ja -ohjelmaa, joiden vision mukaan:

*Etelä-Savo on vetovoimainen elinkeinoelämän, asumisen ja vapaa-ajan maakunta. Se tarjoaa vahvan osaamisperustan, hyvän toimintaympäristön elinkeinoelämälle ja viihtyisän ja turvallisen ympäristön ja sujuvan arjen asukkaille ja vapaa-ajan asukkaille. Etelä-Savon väestökehitys on muuttovoittainen, ja sen aluetalous vahvistuu.*

**Tätä tulevaisuuden** visiota aluekehitystyössä toteutettiin vuonna 2014 toimilla, joiden tavoitteena oli entistä elinvoimaisempi ja vetovoimaisempi Etelä-Savo.

### **Aluekehitystyön toimintaympäristöön ja menettelyihin muutoksia**

Eduskunta hyväksyi uuden aluekehityslain joulukuussa 2013. Laki astui voimaan 20.1.2014. Uudistuksessa aluekehitys- ja rakennerahastosäädökset sisällytettiin lakiin alueiden kehittämistä ja rakennerahastotoiminnan hallinnoinnista sekä lakiin alueiden kehittämisen ja rakennerahastohankkeiden rahoittamisesta. Lakeihin perustuva asetusvalmistelu jatkui vuoden 2014 puolella, ja valtioneuvosto hyväksyi aluekehityksen ja rakennerahastojen hallinnointia ja rahoitusta koskevat asetukset huhtikuun lopussa.

Lakiuudistuksessa maakuntaliittojen asemaan ja tehtäviin ei tehty merkittäviä muutoksia. Maakuntaohjelman ohjausvaikutusta korostettiin ja maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) asemaa vahvistettiin. MYR mm. hyväksyy maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman (Topsu).

Uusi lainsäädäntö ja sitä täydentävä työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) ohjeistus määritteli sekä kansallista aluekehitystyötä että erityisesti rakennerahasto-ohjelman toimeenpanoa. Muutoksilla resurssien painopistettä ja päätösvaltaa keskitettiin takaisin valtion keskushallinnolle tai muutamille "koordinoiville" toimijoille. Myös ohjelmahallinnointiin tarkoitettujen teknisen avun rahoitusta päätettiin leikata merkittävästi, ja leikkaukset kohdistuvat erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittoihin. Leikkauksen vaikutukset realisoituvat kuitenkin vasta vuoden 2015 lopulla.

Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakuntaa ovat entisestään tiivistäneet yhteistyötään. Itä-Suomen rakennerahasto-ohjelman toimeenpanon koordinaatiosta allekirjoitettiin sopimus huippukokouksessa Kajaanissa elokuussa. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyö on tiivistynyt rakennerahastoasioiden ohella myös yhteisen EU-toimiston puitteissa.

Päätyneen ohjelmakauden osalta yhteistyötä tehtiin edelleen neljän Itä-Suomen maakunnan kesken, ja Kaakkois-Suomen kolmen maakunnan kesken toteutettiin Pietarin alueen yhteistyötä ENPI-ohjelmassa sekä valmisteltiin uutta ENI-ohjelmakautta.

Valtioneuvosto hyväksyi tammikuussa 2014 *Kasvua ja työtä 2014–2020 - Suomen rakennerahasto-ohjelman* ja EU:n kanssa tehtävän kumppanuussopimuksen lähetettäväksi EU-komissiolle. Komissio hyväksyi ohjelman joulukuussa.

Rakennerahasto-ohjelman sähköinen Eura-järjestelmä avattiin hakijoille 5.5.2014. Yritystukien osalta haku alkoi yritystukilain tultua voimaan heinäkuun alussa. Vuonna 2014 toteutettiin kaksi teemahakua.



Maakunnan yhteistyöryhmän asema vahvistui. Kuvassa ryhmän puheenjohtaja Teemu Hirvonen.



Maakuntahallitus arvosteli ankarasti EU-ohjelmarahojen leikkausta puheenjohtajansa Jarkko Wuorisen (vas.) johdolla. Kuvassa Wuorisen seurana maakuntajohtaja Pentti Mäkinen.

#### **Aluekehityksen yleinen tavoite:**

Maakuntaliitto tunnistaa alueen erityispiirteet ja tarpeet elinvoimaisemman ja vetovoimaisemman Etelä-Savon kehittämiseksi, edistää niiden huomioon ottamista strategia- ja ohjelmatyössä, ohjelmien toimeenpanossa, hanketyössä ja sisällöllisillä vastuualueillaan sekä näihin liittyvässä edunvalvonnassa. Maakuntaliitto tekee tuloksellista yhteistyötä jäsenkuntiansa, Itä- ja Pohjois-Suomen sekä Kaakkois-Suomen maakuntaliittojen, ELY -keskusten ja muiden keskeisten aluekehitystoimijoiden kanssa.

#### **Aluekehityksen ennakointi, seuranta ja tietopalvelu**

**Tavoite:** Laadukkaan ennakoititiedon oikea-aikainen hyödyntäminen.

**Tavoitteen toteuttamiseksi** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **kokosi, jäsenteli ja analysoi** aluekehitystyölle keskeistä ennakointi- ja seuranta-tietoa yhdessä sidosryhmien kanssa
- **varmisti** keskeisen ennakoititiedon saatavuuden ja edisti tiedon oikea-aikaista hyödyntämistä sekä siitä tiedottamista, uutena mm. maakunnalliset ja seudulliset matkailutilastot
- **kehitti** kuntakohtaisen tilastomateriaalin kokoamista ja visualisointia
- **aloitti** työvoima- ja koulutustarpeiden valtakunnalliseen ennakointiprosessiin liittyvän uuden kierroksen mm. arvioimalla VATT:n luonnostelemia ammattirakenne-ennusteita
- **käynnisti** EAKR-osarahoitteen Ennakointi-hankkeen 1.5.2014 ja valmisteli sille jatkon kaksivuotisena ESR-rahoitteisena Tulevaisuusloikka-hankkeena 1.4.2015 alkaen
- **arvioi** rakennerahasto-ohjelmien vaikutuksia mm.
  - laatimalla koosteen tarkastuslautakunnalle vuonna 2012 ja vuoden 2013 alussa päättyneiden, maakuntaliiton rahoittamien hankkeiden vaikutuksista ja onnistumisista sekä
  - tekemällä arviointia ja yhteenvetoa EU-hankkeista erilaisiin TEM:in ja seurantakomitean tarpeisiin sekä maakunnan yhteistyöryhmälle.

#### **Maakunnan strategia**

##### **Tavoite:**

Maakunnalla on ajantasainen strategia, johon maakunnan toimijat ovat sitoutuneet.

**Tavoitteen toteuttamiseksi** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **edisti** eri yhteyksissä maakunnan sidosryhmien sitoutumista päivitettyyn maakuntastrategiaan,
- **teki** maakuntastrategiaa tunnetuksi maakunnan ulkopuolella.

#### **Maakuntaohjelma ja sen toteuttamissuunnitelma sekä niiden rahoitusvälineet**

*(kansalliset ja EU:n rahoitusohjelmat, hankerahoitus, valtion ja kuntien rahoitus)*

##### **Tavoite:**

Maakunnassa on käytettävissä volyymiltään riittävät ja maakunnan tavoitteiden edistämiseen sopivat aluekehityksen resurssit ja työkalut.



Uuden maakuntaohjelman tekoon osallistui yli sata ihmistä eri aloilta ja eri puolilta maakuntaa. Kuva vuoden 2013 valmistelutilaisuudesta Naisvuoritalolta Mikkelistä.



Maakuntaliitto ja ELY-keskus järjestivät tiedotustilaisuuden hanketoimijoille uudesta EU-kaudesta maaliskuussa.

#### Tavoitteen toteuttamiseksi maakuntaliitto vuonna 2014:

- **valmisteli** maakuntaohjelman vuosille 2014–2017 yhteistyössä sidosryhmiensä kanssa. Maakuntavaltuusto hyväksyi uuden ohjelman kesäkuussa 2014. Ohjelmasisällöt valmisteltiin viidessä maakuntastrategian painopisteiden mukaan kootussa työryhmässä. Valmisteluun osallistui näiden työryhmien ja ohjausryhmän puitteissa yhteensä noin sata asiantuntijaa eri aloilta ja maakunnan eri osista. Kansalaisilla oli mahdollisuus tutustua valmisteluun ja antaa palautteensa maakuntaliiton www-sivuilla. Ohjelman toimintalinjat ovat
  - Menestyvä yritystoiminta
  - Osaava työvoima ja hyvä innovaatioympäristö
  - Uudistuva hyvinvointi
  - Hyvä toimintaympäristö
- **käynnisti ja aktivoi** maakuntaohjelman toimeenpanoa tiedottamalla uuden ohjelman tavoitteista ja sisältöpainotuksista sekä jakamalla maakuntaohjelmaa laajasti sidosryhmille maakunnassa ja sen ulkopuolella sekä edisti maakuntaohjelman toimeenpanoa muun ohjelma- ja hanketyön kautta.
- **valmisteli** uuden aluekehityslain mukaisen maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman (TOPSU) yhteistyössä seutukuntien ja ELY-keskusten kanssa. TOPSUn rahoitussuunnitelma ohjaa EU:n rakennerahasto-ohjelman maakunnallista toimeenpanoa. Rahoitussuunnitelmassa osoitetaan rakennerahastojen ja siihen liittyvän valtion rahoituksen käyttö maakunnassa ohjelman toimintalinjoittain, viranomaisittain (maakuntaliitto, ELY-keskus, Tekes) ja vuosittain. MYR hyväksyi TOPSUn syyskuussa 2014.
- **osallistui** ELY-keskusten strategiseen tulosohtausprosessiin, mm. Etelä- ja Pohjois-Savon ELY-keskusten tujo-pilotti -neuvotteluun joulukuussa 2014. Etelä-Savon ELY-keskuksen strategia noudattaa maakuntaohjelman linjauksia.
- **osallistui** aluekehitysviranomaisena Suomen rakennerahasto-ohjelman 2014–2020 sisällön sekä rahoitus- ja hallinnointimenettelyjen viimeistelyyn ja käynnisti ohjelman toimeenpanon maakunnassa.
  - Maakuntahallitus nimesi kesäkuun kokouksessaan uuden aluekehityslain mukaisen MYR:n valtion hallintoa ja yhteistyökumppaneita edustavat jäsenet, kuntaosapuolen edustajina jatkavat entiset jäsenet nykyisen valtuustokauden loppuun. Uusi MYR hyväksyi toimintaansa ohjaavan työjärjestyksen, nimesi uuden sihteeristön, hyväksyi maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman ja sen rahoitussuunnitelman kesän ja syksyn kokouksissaan. MYR myös käynnisti uuden ohjelman ensimmäiset hakukierrokset ja ehti joulukuun kokouksessaan käsitellä myös muutamia hankkeita.
  - MYR kokoontui vuonna 2014 viisi ja sen sihteeristö kaksitoista kertaa. Kokouksissaan ne käsitelivät yhteensä 56 hanketta, joista 31 sai myönteisen päätöksen.
  - Itä-Suomen maakuntaliitot sopivat uuden aluekehityslain mukaisesti rakennerahasto-ohjelman koordinaatiosta Itä-Suomessa. Koordinoivana liittona toimii Pohjois-Karjalan maakuntaliitto. Maakunnat muodostivat yhteistyötä varten koordinaatioryhmän, joka kokoontui kahdesti Varkaudessa ja piti 3 vi-

Ohjelmakausi 2007-2013					
	Myöntövaltuus	Sidottu päätöksillä		Toteutunut maksatuksina	
EAKR	38 490 850	38 461 938	100 %	31 897 325	83 %
EAKR tekninen tuki	2 893 183	2 893 183	100 %	1 946 407	67 %
ESR	717 000	708 215	99 %	708 215	100 %
ESR tekninen tuki	87 800	87 800	100 %	50 455,99	57 %
Ohjelmakausi 2014-2020					
	Myöntövaltuus	Sidottu päätöksillä		Toteutunut maksatuksina	
EAKR	5 250 000	351 247	6,7 %	0	0 %
EAKR tekninen tuki	0	0	0 %	0	0 %
ESR tekninen tuki	0	0	0 %	0	0 %

Ohjelmakauden 2007-2013 myöntövaltuus ja sen käyttö sekä ohjelmakauden 2014-2020 myöntövaltuus ja sen kohdennus vuosille 2014-2015.



deoneuvottelua. Itä- ja Pohjois-Suomi valmistelivat lisäksi yhdessä koko alueen kattavan teemahakuja puu- ja kaivostoimialoilta. Tätä koskeva informaatiotilaisuus järjestettiin Kajaanissa tammikuun 2015 alussa.

- o Maakuntaliitto tiedotti yhdessä ELY-keskuksen kanssa uuden ohjelmakauden käynnistymisestä ja hakehauista MYR:n ja maakuntahallituksen kokousten yhteydessä sekä lehti-ilmoituksilla ja verkkosivuilla. Hanketoimijoille järjestettiin tiedotus- ja keskustelutilaisuus Mikkeliissä 5.3.2014. Lisäksi maakuntaliitto jalkautui yhteistyökumppaneiden omiin tilaisuuksiin kertomaan ohjelman käynnistymisestä ja rahoitusmahdollisuuksista.
- **edisti ja toteutti** EU:n rakennerahasto-ohjelmien 2007–2013 (EAKR, ESR) toimeenpanoa maakunnassa korostaen niiden alueellista vaikuttavuutta, sujuva toteutus ja kiinnittäen ohjelman viimeisenä budjettivuonna erityistä huomiota ohjelmien täysimääräiseen toteutumiseen.
  - o Vuoden 2014 ajan maakuntaliitto osallistui myös Itä-Suomen EAKR- ja ESR-ohjelmien seurantakomiteoiden työhön. Itä-Suomen EAKR-seurantakomitea kokoontui toukokuussa Kajaanissa ja valtakunnallinen ESR-seurantakomitea kesäkuussa Savonlinnassa. EAKR-seurantakomitean sihteeristö kokoontui neljä kertaa. EAKR-seurantakomitean työssä korostui ohjelman täysimääräisen toteutumisen varmistaminen sekä vaaditun kuntarahan kertyminen ohjelmaan.
- **tiedotti** rakennerahasto-ohjelman toteutumisesta ja julkaisi ohjelman toimeenpanosta ja hankkeista kertovan Eloa! -lehden syksyllä 2014,
- **vastasi** maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön valmistelutehtävistä (maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma, ohjelmien koordinaatio, hankerahoitukseen suuntaaminen, seuranta ja arviointi) sekä kokousjärjestelyistä,
- **rahoitti** hankkeita maakunnan yhteistyöasiakirjassa sovitulla tavalla EU:n rakennerahasto-ohjelmista,
- **huolehti** EU:n rakennerahasto-ohjelmilla ja maakunnan kehittämisrahalla rahoitettujen hankkeiden maksatuksesta, valvonnasta ja tarkastuksista sekä tarvittavasta raportoinnista
  - o Vuodelle 2014 maakunnan kehittämisrahaa saatiin 250 000 euroa. Sillä rahoitettiin kaikkiaan kuusi hanketta ja rahoitusta niille myönnettiin 211 000 euroa. Maakunnan kehittämisrahaa maksettiin vuoden aikana eri hankkeille 264 815 euroa. Vuodelle 2015 ei enää uutta maakunnan kehittämisrahaa valtion budjetissa osoitettu.
- **käynnisti** EU:n tulevan, vuoden 2020 jälkeisen rakennerahasto-ohjelmakauden edunvalvonnan yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien ja yhteisen EU-toimiston kanssa.



Valtakunnallinen ESR:n eli Euroopan sosiaalirahaston seurantakomitea kokoontui kesäkuussa Savonlinnassa.



Eloa!-lehti kertoi EU-ohjelmaraahalla toteutetuista hankkeista.

MAAKUNNAN KEHITTÄMISRAHAPÄÄTÖSET VUONNA 2014			
Hankkeen nimi	Toteuttaja	Mkr €	Yhteensä €
Saaristoisuuden vaikutus yhdyskuntarakenteeseen	Savonlinnan kaupunki	20 930	29 900
Verkko-oppimiskeskuksen esiselvityshanke	Mikkelin kaupunki/ Otavan opisto	37 729	53 898
Saimaa Geomatkailukohteeksi	Imatran seudun kehitysyritys Oy	66 800	260 000
Etelä-Savon ympäristökasvatus tienhaarassa	Mikkelin kaupunki/ Otavan opisto	29 541	42 201
Etelä-Savo, sivistyksen, kulttuurin ja tutkimuksen kautta syventämään Venäjä-yhteistyötä	Savonlinnan kaupunki	35 000	50 000
Laajakaistaa Etelä-Savon maaseutualueille	Etelä-Savon maakuntaliitto	21 000	30 000
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>211 000</b>	<b>465 999</b>

Maakuntaliiton hankepääötökset vuodelta 2014, joihin kohdennettiin sitomatonta maakunnan kehittämisrahaa. Vuosi 2014 viimeinen vuosi, kun valtio osoitti ko. määrärahaa maakuntien liitoille.

Ohjelmakausi 2007-2013		
Hankkeen nimi	Toteuttaja	Eu+valtio
Vesienkäsittely- ja turvateknologian innovaatorakenteen kehittäminen	Lappeenrannan teknillinen yliopisto	76 000
LUT Bioenergiatutkimus Etelä-Savossa	Lappeenrannan teknillinen yliopisto	91 166
Hiekanpään elämäkaarihanke	Pieksämäen kaupunki	27 812
Teatterin osaamiskeskus	Suomen Nuoriso-opiston kannatusyhdistys ry	12 754
SEBIRAK	Savonlinnan Yritystilat Oy	40 000
Vihreän kemian laboratorion laiteinvestoinnit	Lappeenrannan teknillinen yliopisto	94 000
Älykäs ympäristö bioenergiatuotannon tutkimus- ja innovaatiotoiminnalle	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	203 231
Etelä-Savon maakunnallisen markkinoinnin esiselvitys	Etelä-Savon maakuntaliitto	24 500
Heinäveden kulttuuritori	Heinäveden kunta	98 000
Elinvoimaa Kangasniemelle	Kangasniemen kunta	27 300
Hyvinvointihankkeiden vaikutusten arviointi Etelä-Savossa	Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy	33 259
Ennakointiaskel	Etelä-Savon maakuntaliitto	49 000
Valoa viljelmille - LED-tekniikka havupuiden solukkolisäyksessä	Metsäntutkimuslaitos, Punkaharju	14 000
Kaupunkikalastus Mikkeli - esiselvityshanke	Miset Oy	33 600
Savonlinnan Tuiketaajamat	Savonlinnan kaupunki	25 200
Sotahistoriakeskus Mikkeli -esiselvitys	Mikkelin kaupunki	34 972
Biosaimaa 2014	Miktech Oy	139 065
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>1 023 859</b>

### Ohjelmakausi 2014-2020

Hankkeen nimi	Toteuttaja	Eu+valtio
Aviisi - sanomalehtien kultainen vuosisata	Kansalliskirjasto	361 667
HYTEKS - Hyvinvointiteknologian oppimisympäristön kehittäminen	Etelä-Savon Koulutus Oy	253 868
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>615 535</b>

Maakuntaliiton tekemät EU-rakennerahastohankkeiden rahoituspäätökset vuonna 2014. Vuonna 2014 oli käytössä vielä myös ohjelmakauden 2007-2013 myöntövaltuutta.

## Elinkeino- ja innovaatiopolitiikan sekä elinkeinoelämän vahvistaminen

### Tavoite:

Laadukas ja riittävä koulutustarjonta houkuttelee opiskelijoita ja palvelee työelämää.

Tavoitteen saavuttamiseksi maakuntaliitto vuonna 2014:

- **osallistui** uuden koulutustarpeiden ennakoinnin ja koulutuksen kehittämissuunnittelun käynnistämiseen arvioiden ja työstäen VATT:n alustavia ammattirakennenne-ennusteita.
- **kävi** tiivistä vuoropuhelua toisen asteen toimijoiden sekä korkeakouluyksiköiden kanssa ja valmisteli koulutuksen ja tutkimuksen strategiaa maakuntaohjelman painopisteiden mukaisesti.
- **osallistui** koulutusasioita koskevaan maakuntien yhteistyöhön ja valtakunnalliseen kehittämissuunnitteluun ja siihen liittyvään edunvalvontaan mm. antamalla lausunnon OKM:lle toisen asteen rakenne- ja rahoitusuudistuksiin liittyviin lakiesityksiin sekä tiivistämällä vuoropuhelua OKM:n kanssa. Maakuntaliitto osallistui myös Kuntaliiton ja maakuntien vuoropuheluun toisen asteen rakenteellisesta uudistuksesta.
- **paransi** osaltaan työelämän edellytyksiä saada osaavaa työvoimaa olemalla tiiviisti yhteydessä alueen elinkeinoelämän ja oppilaitosten kanssa.



Opetus- ja kulttuuriministeriön kansliapäällikkö Anita Lehikoinen vieraili Etelä-Savossa huhtikuussa maakuntaliiton kutsusta ja tapasi toisen asteen koulutuksen järjestäjiä.

**Tavoite:** Maakunnan kärkiosaaminen palvelee elinkeinoelämän uudistamista.

**Tavoitteen saavuttamiseksi** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **laati** Etelä-Savon älykkään erikoistumisen strategian (ÄES), joka täsmentää osaltaan maakuntaohjelmaa ja ohjaa kehittämisresurssien kohdentamista. Valmistelua pohjusti Ramboll Oy:n tekemä kysely avaintoimijoille, ja strategia valmisteltiin yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa mm. järjestämällä viisi työpajaa keväällä 2014.
- **ohjasi** resursseja maakunnan ja sen seutukuntien elinkeinoelämää palvelevien kärkiosaamisalojen pitkäjänteiseen kehittämistyöhön, kuten ympäristöturvallisuuden ja muun cleantech-liiketoiminnan uusiin avauksiin ja
- **tuki** osaltaan yritysten TKI-valmiuksien vahvistumista ja kansainvälistymistä.

**Tavoite:** Maakunnan keskeisillä toimialoilla syntyä uutta kasvua.

**Tavoitteen saavuttamiseksi** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **kehitti** alueen elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä erityisesti teknologia- ja puutuoteteollisuuden, puurakentamisen, metsä- ja maatalouden sekä matkailun osalta mm. suuntaamalla resursseja yritysten toimintaympäristön ja maakunnan avaintoimialojen kehittämiseen
- **edisti** valtakunnallisen metsäalan strategisen ohjelman (MSO), Etelä-Savon metsä- ja puuklusterin kehittämissuunnitelman sekä alueellisen metsäohjelman 2012–2015 (AMO) toimeenpanoa painottaen uusia liiketoimintamahdollisuuksia, puutuoteteollisuutta, puurakentamista sekä metsäbioenergian käytön lisäämistä,
- **tuki** Etelä-Savon maaseudun kehittämissuunnitelman 2007–2013 toimeenpanoa erityisesti elinkeinokalatalouden ja luomutuotannon liiketoimintamahdollisuuksia edistävillä toimilla sekä osallistui uuden maaseutuohjelman valmisteluun
- **edisti** teknologiateollisuuden TRIOPlus-ohjelman toimeenpanoa painottaen metsäklusterin laitevalmistusta ja TKI-toimintaa.
- **vahvisti** valtakunnallisen Luomuinstituutin juurtumista ja vaikuttavuutta maakunnassa.

**Tavoite:**

Matkailu, kulttuuri ja vapaa-ajan toiminnot hyödyntävät maakunnan luontaisia vahvuuksia ja hyvää sijaintia.

**Tavoitteen toteuttamiseksi** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **viimeisteli** yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa Etelä-Savon matkailustrategian vuosille 2014–2020
- **aktivoi** matkailustrategian täytäntöönpanoa mm. käymällä tiivistä vuoropuhelua matkailutoimijoiden kanssa sekä aktivoimalla hanketoimintaa
- **toteutti** OKM:n avustuksella Culture Saimaa -hanketta, joka on valtakunnallisen kulttuurimatkaillen katto-ohjelman alueellinen koordinaatiohanke
- **osallistui** Matkailun edistämiskeskuksen vetämään valtakunnalliseen kulttuuri-matkailustrategian valmisteluun
- **osallistui** Kotiseutuliiton koollelutsumaan maakuntien liittojen kulttuuriyhteistyöhön ja Museoviraston keskiaikaisten linnojen neuvottelukuntaan sekä Itä- ja Kaakkois-Suomen kulttuuritoimijoiden yhteistyöhön
- **valmisteli** Etelä-Savon kulttuurin toimenpideohjelman 2010–2015 päivitysprosessia



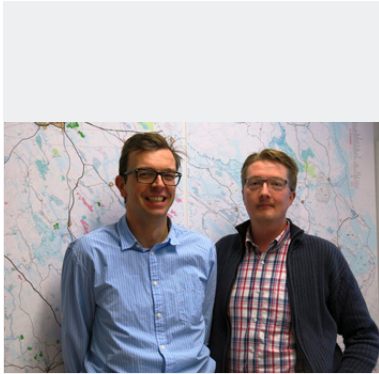
Maakuntahallitus hyväksyi loppuvuodesta Etelä-Savolle älykkään erikoistumisen strategian. Kuvassa etualalla maakuntahallituksen varapuheenjohtaja Pekka Selenius, taustalla Eero Sistonen ja Kirsi Olkkonen.



Maakuntajohtaja Pentti Mäkinen avasi Torrec Oy:n biohiilikoelaitoksen Mikkeliin syksyllä.



Etelä-Savo uusi matkailustrategiansa.



Maakuntainsinööri Marko Tantt (vas.) ja kaavoituspäällikkö Janne Nulpponen valmistelivat kansalaiskyselyä nopeista laajakaistayhteyksistä loppuvuodesta. Kysely avautui tammikuussa 2015.



Kuntaliiton varatoimitusjohtaja Tuula Haatainen oli pääpuhujana maakuntaliiton ja Kuntaliiton ajankohtaispäivässä huhtikuussa Mikkeliissä. Kuva tiedotustilaisuudesta.



Kumppanuuspöytähanke koordinoi hyvinvoinnin kehittämisverkostoa. Kuva Paukkulassa pidetystä seminaarista.

**Tavoite:** Tietoyhteiskunta kaikille.

**Tavoitteen toteuttamiseksi** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **edisti** ja koordinoi kansallisen laajakaistahankkeen toimeenpanoa Etelä-Savon haja-asutusalueilla osallistamalla käynnissä olevien hankkeiden ohjausryhmätyöskentelyyn sekä valmistelemalla uusia hankkeita yhdessä kuntien ja muiden toimijoiden kanssa,
- **toteutti** hankkeeseen liittyvät julkisen tuen haun Puumalan kunnan hankealueella lain vaatimalla tavalla ja vastasi hankkeen toimeenpanoon liittyvästä edunvalvonnasta ja valtakunnallisesta yhteistyöstä
- **edisti** sähköisten palvelujen ja sähköisen asioinnin kehittämistä ja käyttöön saattamista
- **järjesti** Sähköiset kuntapalvelut –seminaarin yhdessä Mikkelin kaupungin ja Miktech Oy:n kanssa sekä
- **käynnisti** Laajakaistaa Etelä-Savon maaseutualueille -hankkeen

### **Kunta- ja palvelurakenteiden uudistaminen**

**Tavoite:**

Etelä-Savon kuntarakenteen uudistuu vastaamaan kuntien taloudellisia ja toiminnallisia mahdollisuuksia järjestää palvelut kuntalaisille ja toimia alueen elinvoiman lisäämiseksi. Kuntarakenteen perustuu pääosin luonnollisiin asiointi- ja työssäkäyntialueisiin.

**Tavoitteen toteuttamiseksi** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **tuki kuntien työtä** kunta- ja palvelurakenteen uudistamisessa mm. tuottamalla aineistoa ja kehittämällä yhteistyötä kuntien kanssa etenkin kunnalliasiain työryhmän toimintaa kehittämällä,
- **edisti** valtiosuusjärjestelmän uudistamisessa Etelä-Savon kuntien ja niiden haasteiden tunnistamista,
- **järjesti** perinteisen maakunnallisen Kuntaliiton ja maakuntaliiton yhteisen ajankohtaisseminaarin,
- **edisti** yhteispalveluiden laajentamista ja uusien palvelukanavien käyttöön ottoa maakunnassa aluekehityslain velvoitteen mukaisesti,
- **koordinoi** maakunnallista etäpalvelun viestintähanketta ja tuki kuntien yhteispalvelupisteiden kehittämistä

### **Ennakoiva terveyden edistäminen**

**Tavoite:** Terveet elämäntavat lisäävät eteläsavolaisten hyvinvointia

**Tässä tarkoituksessa** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **koordinoi** kuntien, sairaanhoitopiirien, hyvinvointiyritysten, oppilaitosten ja järjestöjen muodostamaa hyvinvoinnin kehittämisverkostoa tätä varten perustetussa hyvinvointialan *Kumppanuuspöytähankeessa* ja
- **oli osaltaan resursoimassa** laadukkaiden ja vaikuttavien hyvinvoinnin kehittämishankkeiden käynnistämistä.

# Aluesuunnittelu

## Päämääränä hyvä toimintaympäristö

Aluesuunnittelu toteuttaa Etelä-Savon maakuntastrategiaa ja -ohjelmaa. Maakuntastrategian 2020 mukaan

*Etelä-Savo on vetovoimainen elinkeinoelämän, asumisen ja vapaa-ajan maakunta.*

Aluesuunnittelun tavoitteena on hyvä toimintaympäristö yrityksille ja asukkaille.

Tavoitteen toiminnallisia painopisteitä ovat:

- näkyvyyden ja vetovoiman vahvistaminen (Maakunta maailmankartalle),
- saavutettavuuden ja liikennejärjestelmän kehittäminen (Sujuvasti Savoan),
- tonttipalvelun tehostaminen (Mallikas maankäyttö) ja
- vesistöjen ja luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen (Iloa ja tuloa luonnosta).

## Maakuntakaavoituksessa vilkas vuosi

Maakuntavaltuusto hyväksyi kesäkuussa 2014 Etelä-Savon 1. vaihemaakuntakaavan, joka käsittelee tuulivoimaa. Kaavassa ohjataan kaikkea teollisen kokoluokan tuulivoimasuunnittelua kokonaisvaltaisesti antamalla koko maakuntakaava-alueella koskeva yleismääräys yksityiskohtaisemman suunnittelun pohjaksi. Maakuntakaavakartalla osoitetaan yhdeksän maakunnallisesti merkittävää tuulivoimaloiden sijoittumiseen soveltuvaa aluetta alueen erityisominaisuutta kuvaavien osa-aluemerkinnöin. Paljon keskustelua herättänyt kaava on kaksi valitusta saaneena ympäristöministeriön vahvistettavana. Vahvistuspäätös saataneen vuoden 2015 aikana.

Maakuntaliitto käynnisti vuoden alussa Etelä-Savon 2. vaihemaakuntakaavan laadinnan. Kaavaprosessissa päivitetään ja täydennetään nykyistä maakuntakaavaa useiden maankäyttömuotojen osalta. Kaavoitus alkoi keväällä pidetyille sidosryhmäkeskusteluilla. Niissä kerättiin jo ennen varsinaisen kaavaprosessin alkua keskeisten sidosryhmien näkemyksiä maakuntakaavan päivittämistarpeista. Varsinainen kaavaprosessi alkoi kaavan sisältöä, prosessia, vaikuttamismahdollisuuksia ja vaikutusten arviointia esittelevän osallistumis- ja arviointisuunnitelman asettamisella nähtäville syys-lokakuun väliseksi ajaksi. Samalla suunnitelmasta pyydettiin lausunnot keskeisiltä viranomais- ja intressitahoilta. Myös aloitusvaiheen viranomaisneuvottelu pidettiin marraskuulla.

2. vaihemaakuntakaavan suunnittelu keskittyy luonnonvarojen kestävään hyödyntämiseen ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten turvaamiseen koko maakunnassa. Lisäksi maakuntakaavaa päivitetään mm. arvokkaiden kulttuuriympäristöjen ja maisemien merkinnöissä, luonnonsuojelualueiden toteuttamistilanteessa, kehittämissperiaatemerkinnoissä sekä mm. yksittäisissä matkailu- ja virkistysmerkinnöissä. Syksyllä 2014 alkanutta kaavan selvitysten laadintaa jatketaan ja kaavaluonnosta valmistellaan kevään 2015 aikana.

## Pienten keskusten puolesta kampanjoihin

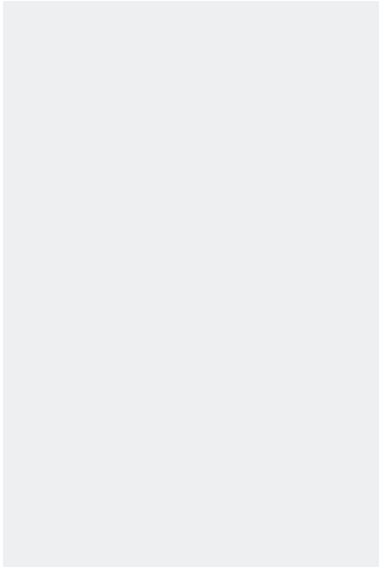
Maakuntaliitot ja Elävät Kaupunkikeskustat ry ([www.kaupunkikeskustat.fi](http://www.kaupunkikeskustat.fi)) käynnistivät vuoden 2014 alussa kolmivuotisen valtakunnallisen kampanjan pienten keskusten kehittämiseksi. Tämä Pike-kampanja edistää pikkukaupunkien ja kirkonkyläen elinvoimaisuutta ja uusiutumista sekä yhteistyötä, verkostoitumista, tiedonkulkua ja kokemusten vaihtoa. Etelä-Savon maakuntaliiton aluesuunnittelujohtaja toi-



Turvesoiden kaavoitus nousi ykkösaiheeksi maakuntavaltuuston tiedotustilaisuudessa Kangasniemellä marraskuussa.



Toisessa vaihemaakuntakaavassa tutkitaan muun muassa vähittäiskaupan suuryksikköjen sijoittumista.



Pienten keskusten kehittäminen oli yksi maakuntaliiton aluesuunnittelun painopisteitä vuonna 2014.



Viitostien kunnostus Mikkelin ja Juvan välillä on maakunnan edunvalvonnan tärkeitä asioita.

mii maakuntaliittojen edustajana Elävät Kaupunkikeskustat ry:n (EKK) hallituksessa. Etelä-Savossa oli ensimmäisen kampanjavuoden aikana vireillä 9 eri Pike-hanketta (16 kohdetta): Mäntyharju, Rantasalmi, Kangasniemi, Joroinen, Tuiketaajamat Mikkelin (Haukivuori, Anttola, Ristiina, Suomenniemi, Otava), Tuiketaajamat Savonlinnan (Kerimäki, Punkaharju, Savonranta), Tuiketaajamat Pieksämäki (Jäppilä, Virtasalmi), Enonkoski ja Heinävesi. Mäntyharjun ja Rantasalmen hankkeet valmistuivat kesäkuussa ja muut vuoden loppuun mennessä. Määrällisesti Pike-hankkeiden/kohteiden lukumäärää voidaan pitää erinomaisena. Se kuvaa hyvin kirkonkyläkehittämistarpeita.

Valtakunnallinen Pike-kampanjan kevätseminaari järjestettiin Lieksassa ja ensimmäinen valtakunnallinen Pike-palkinto annettiin Mäntälle. Etelä-Savo osallistui kilpailuun Mäntyharjun kunnan kilpailuesityksellä, joka oli kirkonkyläalueen uusiutuminen Taidekeskus Salmelan johdolla.

Etelä-Savossa maakuntaliitto järjesti kunnille tiedotustilaisuuden Pike-Kampanjasta. Lisäksi käytiin esittelemässä kampanjaa useissa kunnissa ja seminaareissa. Maakuntaliitto järjesti vuoden aikana myös kaksi työpajaa pike-hankeyhteistyön edistämiseksi Etelä-Savossa. Etelä-Savon Pike-kohteita palvelemaan luotiin kampanjalle myös oma nettilinkki ([www.esavo.fi/pike](http://www.esavo.fi/pike)).

Vuoden lopulla maakuntaliiton toimesta arvioitiin kaikkien Etelä-Savon Pike-hankkeiden tuloksia haastattelemalla hankevetäjät. Kampanjakokemukset haastavat kuntapäätäjät ja perinteiset tavat toimia. Kaikissa tutkituissa kirkonkylissä tuntuisi olevat runsaasti kehittämismahdollisuuksia, mutta kuntapäätäjien todellinen kehittämistähto jäi epäselväksi. Vuoden lopussa kirkonkyläkehittämisen jatkuvuuden turvaaminen oli vielä epäselvää kaikissa Pike-kohteissa.

Pike-kampanjan ja kirkonkyläkehittämisen kokemukset herättivät laajemminkin monia kysymyksiä hyvän toimintaympäristön tulevasta kehityksestä sekä kuntien ja päätäjien nykyisestä valmiudesta sopeutua toimintaympäristön nopeaan muutokseen – rakennetun ympäristön sopeuttamisen ja uusiutumisen pakko sekä siihen liittyvien mahdollisuuksien hyödyntäminen. Kampanjakokemusten mukaan kuntastrategioissa ja kuntien maankäyttöpolitiikassa tuntuisi olevan tältä osin puutteita.

### Liikennejärjestelmiä kehitettiin

Maakuntaliitto oli aktiivisesti mukana kehittämässä maakunnan matkailupalveluiden saavutettavuutta. Tavoitteena oli saada matkailijan tarvitsevat (julkiset)liikku-mispalvelut osaksi matkailutuotetta. Maakuntaliitto järjesti aiheesta kolme kehittämistilaisuutta, joissa oli mukana sekä matkailuyrittäjiä että liikenneoivittajia. Tilaisuuksien lopputuloksena oli, että varsinaiset toimijat ottivat vetovastuun kehittämistyöstä, mikä oli myös maakuntaliiton tavoite. Työn jatkotavoitteena on, että ensimmäiset palvelupaketit tulevat markkinoille vuoden 2015 aikana.

Liikenteen edunvalvonnassa painopisteinä ovat maakunnan ja Itä-Suomen saavutettavuuden kannalta keskeiset hankkeet: Mikkeli-Juva ja Savonradan nopeuttaminen. Lisäksi edunvalvonnassa on pyritty vaikuttamaan Laitaatsalmen hankekokonaisuuden rahoituspäätöksen, jotta rautatiesilta saataisiin toteutettua.

Maakuntaliitto oli mukana käynnistämässä Itä-Suomen liikennestrategian uudistamista yhdessä Pohjois-Savon ELY-keskuksen sekä Pohjois-Savon että Pohjois-Karjalan kanssa. Maakuntaliitto osallistui myös aktiivisesti seudullisten liikennejärjestelmätyöryhmien toimintaan osana maakunnallista liikennejärjestelmätyötä.

## Luonnonvaroihin liittyviä hankkeita edesautettiin

Laaja-alaisten ympäristöön ja luonnonvaroihin liittyvien suunnitelmien osalta vuoden 2014 toiminnan painopisteinä olivat 2. vaihemaakuntakaavan laadinnan aloittaminen siihen liittyvine selvityksineen sekä Itä-Suomen bioenergiaohjelman ja Savon ilmasto-ohjelman toimeenpanon edistäminen. Sekä bioenergiaohjelman, että ilmasto-ohjelman tavoitteita kirjattiin Etelä-Savon maakuntaohjelmaan. Myös EU:n rakennerahasto-ohjelmahaut tukivat bioenergiaan ja vähähiilisyteen liittyvien hankkeiden hakemista ja rahoittamista. Aluesuunnitteluyksikkö osallistui hanketyöhön näiden teemojen osalta.

## Aluesuunnittelun yksityiskohtaisempien tavoitteiden toteutuminen

### Tavoite:

Maakuntaliitto seuraa maakuntakaavan ajantasaisuutta ja päivittää sitä tiiviissä yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

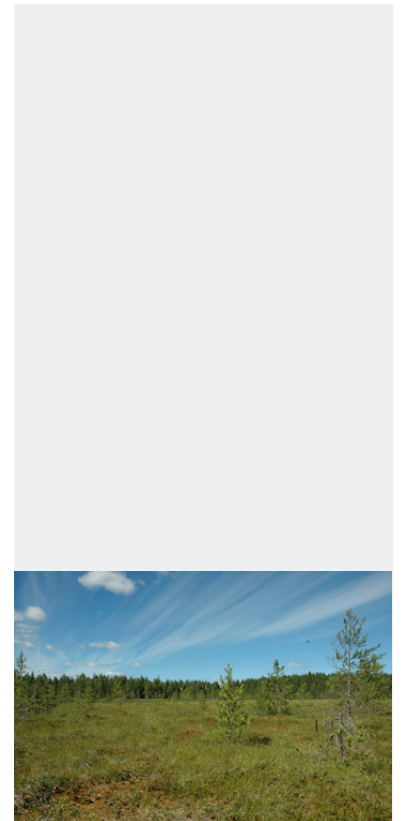
- **viimeisteli** tuulivoimaa käsittelevän 1. vaihemaakuntakaavan. Maakuntavaltuusto hyväksyi 1. vaihemaakuntakaavan kesäkuussa ja se lähetettiin ympäristöministeriöön vahvistettavaksi.
- **käynnisti** voimassaolevaa maakuntakaavaa täydentävän 2. vaihemaakuntakaavan laatimalla 2. vaihemaakuntakaavan lähtökohtaraportin sekä osallistumis- ja arviointisuunnitelman.
- **aloitti laatimaan** käynnistettävään vaihemaakuntakaavaan tarvittavia selvityksiä mm. turvetuotannosta ja kaupasta
- **piti yllä** maakuntakaavan seurantajärjestelmää ja
- **piti yllä** ja **kehitti** Etelä-Savon kulttuuriympäristön inventointitietojärjestelmää.

### Tavoite:

Maakuntakaavan toteuttamisen edistämiseksi maakunnan saavutettavuus ja liikennejärjestelmä kehittyi, tonttipalvelu tehostuu ja vesistöjä ja luonnonvaroja hyödynnetään kestävästi.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **edisti** lakisääteistä maakuntakaavan toteuttamista. Vuonna 2014 maakuntaliitossa käsiteltiin 139 maankäyttöön ja liikenteeseen liittyvää lausuntopyyntöasiakirjaa ja annettiin niistä 48 lausuntoa, joista 8 on käsitelty maakuntahallituksessa ja loput ovat olleet viraston lausuntoja.
- **edisti** kuntakaavoitusta ja keskustusten kehittämistä,
- **osallistui** valtakunnalliseen pienten keskusten kehittämiskampanjaan (Pike kampanja 2014–2016),
- **edisti** matkailun parasta mahdollista toimintaympäristöä ja matkailukohteiden suunnitteluvaihtoehtoja ja yhteensovittamista luonnonympäristön erityisarvojen kuten saimaannorpan kanssa, osallistumalla Etelä-Savon matkailustrategiatyöhön, Geopark-hankkeeseen sekä Fennoskandian vihreä vyöhyke -yhteistyöhön
- **edisti** ja **koordinoi** osaltaan seudullisia, maakunnallisia ja ylimaakunnallisia liikennejärjestelmäsuunnitelmia sekä liikennejärjestelmän kehittämishankkeita
- **järjesti** Itä-Suomen liikennejärjestelmäpäivät yhdessä Pohjois-Savon ELY-keskuksen kanssa
- **edisti** kestävästä luonnonvarojen käyttöä ja hyvän ympäristön säilymistä hankkeiden, yhteistyön, lausunnonannon ja edunvalvonnan avulla sekä osallistumalla maakuntaohjelmatyöhön
- **edisti** Etelä-Savon kulttuuriympäristön arvojen säilymistä viestinnän, yhteistyön ja hankkeiden kautta mm. osallistumalla Ely-keskuksen vetämään Etelä-Savon kulttuuriympäristörekiesteri kuntoon hankkeeseen, jossa kehitetään maakuntaliiton kulttuuriympäristörekiesteriä sekä sisällöllisesti että teknisesti.



Toisen maakuntakaavan selvitystyöt alkoivat. Turvesuoselvitykset ovat niistä yksi keskeisimpiä. Kuvassa suojeltu Tahinsuo Pieksämäellä.



Puuenergian ja muun bioenergian uskotaan tuovan Etelä-Savoon työtä ja hyvinvointia. Kuvassa Pursialan voimalaitos Mikkeliissä.



Savonradan liikenteen nopeuttaminen on Etelä-Savolle tärkeä asia.

- **edisti** bioenergiasektorin liiketoiminnan tehostamista hankkeiden avulla ja tehostamalla hanketoiminnan koordinoitua sekä **edisti** bioenergiasektorin yhteistyötä maakunnassa ja **kehitti** toimintamalleja, **koordinoi** toimintamallin kehittämistä itäsuomalaiseen energianeuvontaan ja energiatehokkuuden kohentamiseen,
- **osallistui** *Savon ilmasto-ohjelman* seurantar ryhmän työhön yhdessä Etelä- ja Pohjois-Savon ELY-keskusten ja Pohjois-Savon liiton kanssa sekä **edisti** ohjelman toimeenpanoa, viestintää ja jalkauttamista alueellisiin olosuhteisiin ja erityispiirteisiin osallistumalla vähähiilisten hankkeiden määrittelyyn ja hankekäsittelyyn.
- **osallistui** vireillä olevaan valtakunnalliseen aluerakenteen ja liikennejärjestelmän kehityskuvatarkasteluun (ALLI) sekä maankäyttö- ja rakennuslain toimeenpääntöön,
- **valvoi** maakunnan liikenteellistä etua kokonaisvaltaisesti: Itä-Suomen liikennestrategian toteuttaminen ja uudistaminen, Nopeat itäradat, Viitostie ry, Saimaan kanavan neuvottelukunta, tie- ym. liikennesuunnitelma-prosessit, työryhmät, selvitykset ja lausunnot,
- **edisti** matkailun liikkumispalveluiden kehittämistä yhdessä matkailuyrittäjien ja liikennöitsijöiden kanssa
- **edisti** alue- ja yhdyskuntarakennetta koskevaa perustutkimusta ja maakunnan erityispiirteiden tunnistamista, **viesti** niistä, **seurasi** niihin liittyvän lainsäädännön kehitystä ja **valvoi** niihin liittyen maakunnan etua,
- **seurasi, neuvotteli ja antoi lausuntoja** muiden maakuntien maakuntakaavoista sekä teki yhteistyötä muiden maakuntien maakuntakaavoittajien kanssa
- **hoiti** kuntien perustaman *Saimaan virkistysalueyhdistyksen* hallinnon ja edesauttoi virkistyskäyttöön liittyvien hankkeiden ja suunnitelmien toteuttamista
- **arvioi** maakuntaliiton laatimien suunnitelmien, ohjelmien ja maakuntakaavan ympäristövaikutuksia. Vuonna 2014 arvioitiin maakuntaohjelman ympäristövaikutukset
- **vastasi** liiton vastuulla olevista laajakaista-asioiden edistämisestä yhdessä muun viraston kanssa.



Saimaan virkistysalueyhdistys täytti 20 vuotta ja järjesti sen kunniaksi juhlaristeilyn Puumalan Rokansaareen.



# EDUNVALVONTA

## **Päämääränä oikea-aikainen ja tuloksellinen vaikuttaminen**

Vuosi 2014 osoittautui Etelä-Savon kannalta monilta osin odotuksia erilaisemmaksi. Suuret rakenteelliset ratkaisut, kuten sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisen kysymykset, eivät monista valtion toimenpiteistä ja niitä seuranneista maakunnallisista ratkaisuyrityksistä huolimatta edenneet maakunnallisina. Maakuntaliitto jatkoi kuitenkin laaja-alaisten uudistusten seuraamista, edunvalvontatyössä sekä erityisesti toimintamuotonsa vakiinnuttaneen kunnallisasiain työryhmän kautta. Sote kysymysten ohella laaja-alaisesti vaikuttavia kokonaisuuksia oli uuden ohjelmakauden alkaminen sekä valtion aluehallinnon uudistus, jonka vaikutuksien ja lopputulosten seuranta jatkuu vuonna 2015.

2015 eduskuntavaalit käydään ensimmäistä kertaa uudessa vaalipiirissä. Vuoden aikana aloitettiin laaja-alainen yhteistyö hallitusohjelmatavoitteiden valmistelemissä aiemmin tutun Itä-Suomen kanssa. Samalla valmisteltiin tavoitteita myös uuden vaalipiirin alueelle Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson kanssa. Kummassakin tavoitteenasettelussa oli tärkeää, että Etelä-Savo ei toimi ristiriitaisesti vaan avoimesti kumpaankin suuntaan. Yhteiset hallitusohjelmatavoitteet on tarkoitus saada hyväksytyksi alkuvuodesta 2015.

Toukokuussa 2014 järjestetyt Europarlamenttivaalit vilkastuttivat Eurooppa-keskustelua. Vaikka Europarlamenttivaalit eivät suoraan vaikuttaneet maakuntaan, oli vaaleilla ja niiden tuloksella välillisiä vaikutuksia. Maakuntaliitto oli omalta osaltaan vaaleissa mukana mm vaikuttajataapaamisten keinoin sekä seurasi aktiivisesti vaalien aikana käytävää poliittista keskustelua.

Parikkalan rajanylityspaikkaan liittyvä edunvalvonta oli edelleen liikenteen yhtenä painopisteenä. Asia eteni myönteisesti kun valtio päätti loppuvuodesta 2014 ottaa Parikkalan aluetaloudelliset vaikutukset selvitettäväksi. Selvityksen tuloksia odotellaan alkuvuodesta 2015.

Kansainvälisessä yhteistyössä painottui Venäjä, vaikka muuttunut maailmanpolitiikan tilanne Krimin miehityksen ja Ukrainan kriisin jälkiselvittelyssä on tuonut haasteita yhteistyöhön pakotteiden ja kiristyneiden asenteiden muodossa. Maakunnan suhteet Venäjään on pyritty pitämään niin normaalina kuin mahdollista ja katse kauempana tulevaisuudessa.

Yhteistyö Kiinan ja Shaoxingin kanssa siirtyi alkuvuodesta 2014 uudelle tasolle kun maakunta allekirjoitti Shaoxingin kanssa suomenkin mittakaavassa harvinaisen Sister City Agreement ystävyyskaupunkisopimuksen. Toisin kuin yleensä Euroopassa, Kiinassa tämän tyyppiset sopimukset ovat muutakin kuin kulttuurivaihtoa, ne ovat kauppaa ja elinkeinotoimintaa mahdollistavia arvossa pidettäviä asiakirjoja, aika ja pitkäjänteinen työ näyttävät, kuinka Etelä-Savo ja Shaoxing hyötyvät yhdessä yhteistyösopimuksesta.



*Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistusvaihtoehdot ja niiden vaikutukset maakunnan palveluihin pohdituttivat maakuntahallitusta useaan otteeseen.*



*Yhteyspääliikö Teppo Leinonen hoitaa maakuntaliitossa Kiina-yhteistyötä.*

## Hallitusohjelma, budjetti ja politiikan seuranta

### Tavoite:

Valtakunnan politiikan aktiivinen seuranta, oikeanlaiset tilannearviot ja vaikuttaminen erityisesti kunta- ja palvelurakennemuutostukseen, valtionosuusmuutostukseen ja sosiaali- ja terveyspalvelumuutostukseen sekä valtiontalouteen.

### Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **seurasi** aktiivisesti hallitusohjelman täytäntöönpanoa sekä puolueiden kantoja niiden valmistuessa vuoden 2015 eduskuntavaaleihin ja **pyrki vaikuttamaan** lainsäädäntötyöhön maakunnan kannalta merkittävässä kysymyksissä: edunvalvonnan taustalla on tilannekuvan aktiivinen seuranta ja ylläpito sekä oikea-aikainen ja oikein suunnattu reagointi yllättäviinkin tilanteisiin.

### Tavoite:

Toimiva yhteistyö Itä-Suomen maakuntien ja Etelä-Karjalan sekä Kymenlaakson kanssa

### Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **osallistui** aktiivisesti Itä-Suomen neuvottelukunnan, Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnan sekä Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työhön. Vuonna 2014 painottui erityisesti Itä-Suomi yhteistyö, jossa Etelä-Savo toimi puheenjohtajana.
- **edisti omalta osaltaan** Itä-Suomen maakuntien yhteisen neuvottelukunnan asettamia tavoitteita sekä hallituksen Pohjois- ja Itä-Suomi -työryhmän raportissa esitettyjä konkreettisia toimenpiteitä maakunnan kehittämiseksi sekä laati Itä-Suomen neuvottelukunnan jäsenmaakuntien kanssa yhteiset hallitusohjelmataavoitteet eduskuntavaaleja silmällä pitäen.
- **varautui** vaalipiirimuutokseen luomalla toimivan Itä-Suomi-yhteistyön rinnalla nykyistä enemmän yhteyksiä myös Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan maakuntien, kansanedustajien ja muiden sidosryhmien suuntaan muun muassa aloittamalla yhteisen valmistelun uuden vaalipiirin yhteisiksi hallitusohjelmatavoitteiksi.

### Tavoite: Selvät painopisteet ja oikein valitut toimenpiteet.

### Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **painotti** edunvalvontaa edelleen erityisesti liikenteen ja infrastruktuurin (mm. valtatie 5 Mikkeli-Juva, Laitaatsalmi, Parikkalan rajanylityspaikka) kehittämiseen, Itä-Suomen erityispiirteiden huomiointiin valtakunnallisessa kehityskuvatarkastelussa ja maakuntakaavoituksessa sekä elinkeinojen, asumisen ja yhdyskuntarakenteen kehittämisessä,
- **seurasi** aktiivisesti ja valtakunnan sekä maakunnan sisäistä politiikkaa ja päätöksentekoa sekä
- **piti** oma-aloitteisesti ja aktiivisesti **yhteyksiä** keskeisiin päätöksentekijöihin, sidosryhmiin yrityksiin, kolmanteen sektoriin sekä viranomaisiin ja mediaan.
- **seurasi** Europarlamenttivaalien poliittista keskustelua ja osallistui keskusteluun tuomalla esiin omia kantojaan maakunnan kannalta merkittävässä asioissa.



Etelä-Savo toimi Jarkko Wuorisen johdolla puheenjohtajamaakuntana Itä-Suomen neuvottelukunnassa.



Liikenneviraston pääjohtaja Antti Vehviläinen isännöi kesällä risteilyä Saimaalla.

## Kansainvälinen yhteistyö

**Tavoite:** Tulokellinen kansainvälinen yhteistyö ja kahdenväliset suhteet Venäjälle.

**Tässä tarkoituksessa** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **jatkoi** Venäjän kiristyneestä tilanteesta huolimatta aktiivista yhteistyötä Pietarin kaupungin ja Leningradin alueen, mm. Viipurin piirin, kanssa alueen talouden, ostovoiman ja matkailun kasvun sekä tieteellisen- ja kulttuuripotentialin hyödyntämiseksi,
- **edisti** toimivia suhteita Karjalan tasavaltaan Karjalan kehitysmahdollisuuksien hyödyntämiseksi ja erityisesti Parikkalan rajanylityspaikan kehittämiseksi kansainväliseksi maantieliikenteen rajanylityspaikaksi. Rajanylityspaikan aluetaloudellisten vaikutusten selvittäminen saatiin osaksi valtion selvitystyötä.
- **edisti** mahdollisuuksien mukaan Itä-Suomelle tärkeän viisumivapauden toteuttamista ja venäjän kielen opetuksen lisäämistä, huolimatta kiristyneestä tilanteesta, huolimatta ajatus tulevaisuudessa.
- **osallistui** aktiivisesti nykyisen ENI-ohjelman toteutukseen ja vuonna 2014 käynnistyneen ENI-ohjelman valmisteluun, jotta maakunnan eri toimijat voisivat vielä aikaisempaa laajemmin hyödyntää ohjelman tarjoamaa kumppanuutta ja rahoitusta.
- **osallistui** yhteistyössä oppilaitosten ja Mikkelin kaupungin kanssa nuorten kansainvälisyyttä edistävän International Mikkelin Dayn suunnitteluun
- **aloitti** kansainvälistymisstrategian suunnittelun tarkoituksena saada se valmiiksi keväällä 2015
- **toimi** aktiivisesti Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin toimiston kehittämiseksi
- **liittyi** jäseneksi Suomalais-Venäläiseen kauppakamariin

**Tavoite:** Tulokellinen kansainvälinen yhteistyö ja kahdenväliset suhteet Kiinaan.

**Tässä tarkoituksessa** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **vastaanotti** vierailuryhmiä tutustumaan maakuntaan ja
- **allekirjoitti** Suomen mittakaavassa harvinaisen Sister City Agreement sopimuksen Shaoxingin kanssa mahdollistaen aiempaa yksityiskohtaisemman yhteistyön maakunnan toimijoille
- **keskittyi** ensisijaisesti kehittämään jo olemassa olevaa yhteistyötä Shaoxingin alueen kanssa
- **painotti** vuonna 2014 Shaoxingin kanssa erityisesti eteläsavolaisen elinkeinoelämän suhteiden kehittämiseen tähtäviä toimenpiteitä.

## Vaikuttajatapaamiset

**Tavoite:** Tehokas, vaikuttava ja monipuolinen sidosryhmätyö.

**Tässä tarkoituksessa** maakuntaliitto vuonna 2014:

- **tapasi** säännöllisesti ministereitä, kansanedustajia ja keskeisiä virkamiehiä ja sekä avustajia,
- **edisti** tapaamisten avulla maakunnalle tärkeitä asioita,
- **kutsui** sidosryhmiä tutustumaan maakuntaan ja sen alueeseen, toimintaan, yrityksiin ja hankkeisiin muun muassa kulttuuritapahtumien yhteydessä,
- **osallistui** eri ministeriöiden asettamiin työryhmiin ja **informoi** säännöllisesti keskeisiä ministeriöitä ja niiden virkamiehiä sekä avustajia Etelä-Savon näkökohdista,
- **piti yhteyttä** tärkeimpiin etujärjestöihin, kolmannen sektorin toimijoihin sekä muihin valtion ja kuntien viranomaisiin, jotta ne huomioisivat maakunnan tavoitteet,



ENI-ohjelman valmistelu veti ilmeet vakavaksi Pietarissa.



Toiminnanjohtaja Tuomas Hoikkala ja saksofoni toivottivat Etelä-Savon valtuuskunnan tervetulleeksi Salmelaan.

- **järjesti** kuudennen kerran yhdessä Mikkelin kaupungin, Länsi-Savon sekä Ylen kanssa heinäkuussa perinteisen *Päämajasymposiumin*, jossa teemana oli Kyberturvallisuus
- **järjesti** vuonna 2011 perustetun *Etelä-Savon valtuuskunnan* kokoontumisen Mäntyharjulla kesällä 2014
- **tapasi** alueen kansanedustajia sekä antoi aiheita yhteisille budjettiesityksille

## Maakunnan viestintä ja näkyvyys

### Tavoite:

Nykyaikainen, vaikuttava, mielenkiintoinen ja oikein kohdennettu selkeä ja avoin viestintä.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **toteutti** *Etelä-Savon maakunnallisen markkinoinnin esiselvityshankkeen* maakunnan markkinoinnin tulevaisuuden vaihtoehdoista,
- **järjesti maakuntapäivän** osana edustuksellisen demokratian 150-vuotisjuhla-vuotta,
- **järjesti** tiedotustilaisuuksia ja laati tiedotteita, **julkaisi** JOUSI-sidosryhmälehtää ja sen sähköistä uutiskirjettä, **piti** yllä ja kehitti esavo.fi-verkkosivustoa, **hyödynsi** sosiaalista mediaa mahdollisuuksien mukaan, **päivitytti** *Etelä-Savon viestintäsuunnitelman* ja **haki** valtakunnallista näkyvyyttä tiedottamalla aktiivisesti muun muassa *Päämajasymposiumista* sekä
- **nosti** tiedotuksen sisällöissä **esiin** muun muassa uuden maakuntajohtajan valintaa ja työhön tuloa, uuden maakuntaohjelman ja uusien vaihemaakuntakaavojen valmistelua, vanhan EU-kauden tuloksia ja uuden EU-rakennerahastokauden käynnistymistä, pienten keskusten kehittämiskampanjaa ja maakunnan edunvalvonta-asioita, esimerkkeinä kuntatalous, maakuntien tulevaisuus, toisen asteen koulutus ja liikennehankkeet.



Projektipäällikkö Heidi Miettinen laati markkinoinnin esiselvityksen.



Etelä-Savon parhaat palkittiin maakuntapäivässä neljännen kerran.



**TASEKIRJA 2014**

**Sivu**

2.	Talousarvion toteutuminen 31.12.2014	1-14
3.	Tuloslaskelma 31.12.2014	15
4.	Rahoituslaskelma	16
5.	Tase 31.12.2014	17
6.	Liitetiedot	18-22
7.	Maakuntahallituksen allekirjoitus	23
8.	Tilinpäätösmerkintä	24
9.	Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista	25

Toteutumavertailu

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
<b>LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO</b>						
<b>T U L O S L A S K E L M A</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNTITUOTOT						
3112 Myyntitulot kunnilta				125,00	-125,00	-100,0
3114 Myyntitulot muilta				16,13	-16,13	-100,0
3115 Jäsenkuntien maksusuudet	2.367.600		2.367.600	2.367.600,00		100,0
3117 Muut korvaukset kunnilta				10.714,60	-10.714,60	-100,0
MYYNTITUOTOT	2.367.600		2.367.600	2.378.455,73	-10.855,73	100,5
TOIMINTATUOTOT	2.367.600		2.367.600	2.378.455,73	-10.855,73	100,5
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT						
5000 Kokouspalkkiot	-34.000		-34.000	-35.695,75	1.695,75	105,0
5001 Vakinaiset virkasuhteiset	-116.000		-116.000	-115.435,36	-564,64	99,5
5004 Vuosipalkkiot	-10.600		-10.600	-8.202,00	-2.398,00	77,4
5005 Ansionmenetykskorvaukset	-11.800		-11.800	-9.692,88	-2.107,12	82,1
PALKAT JA PALKKIOT	-172.400		-172.400	-169.025,99	-3.374,01	98,0
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-23.300		-23.300	-22.486,57	-813,43	96,5
5110 VARHE-maksu				-1.232,73	1.232,73	-100,0
ELÄKEKULUT	-23.300		-23.300	-23.719,30	419,30	101,8
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-3.000		-3.000	-2.855,96	-144,04	95,2
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-1.000		-1.000	-867,62	-132,38	86,8
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-400		-400	-393,11	-6,89	98,3
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-4.400		-4.400	-4.116,69	-283,31	93,6
HENKILÖSIVUKULUT	-27.700		-27.700	-27.835,99	135,99	100,5
HENKILÖSTÖKULUT	-200.100		-200.100	-196.861,98	-3.238,02	98,4
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-2.000		-2.000	-728,56	-1.271,44	36,4

## Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5402 Asiantuntijapalvelujen osto	-14.500		-14.500	-17.106,06	2.606,06	118,0
5410 Painatukset	-7.000		-7.000	-6.832,84	-167,16	97,6
5411 Ilmoitukset	-3.000		-3.000	-8.281,79	5.281,79	276,1
5415 Postipalvelut	-5.300		-5.300	-1.208,78	-4.091,22	22,8
5416 Telepalvelut	-2.300		-2.300	-4.079,91	1.779,91	177,4
5430 Puhtaanapito- ja pesulapalvelut				-71,15	71,15	-100,0
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-66.500		-66.500	-45.619,11	-20.880,89	68,6
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-58.000		-58.000	-47.653,48	-10.346,52	82,2
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-18.500		-18.500	-18.561,74	61,74	100,3
5480 Muut yhteistoimintaosuudet	-104.000	21.500	-82.500	-61.590,01	-20.909,99	74,7
5481 Muut palvelut				-233,06	233,06	-100,0
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-281.100	21.500	-259.600	-211.966,49	-47.633,51	81,7
PALVELUJEN OSTOT	-281.100	21.500	-259.600	-211.966,49	-47.633,51	81,7
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-1.000		-1.000	-710,06	-289,94	71,0
5510 Kirjallisuus ja lehdet	-1.000		-1.000	-1.980,00	980,00	198,0
5520 Elintarvikkeet	-2.500		-2.500	-4.365,74	1.865,74	174,6
5530 Vaatteisto				-493,52	493,52	-100,0
5555 Poltto- ja voiteluaineet				-38,41	38,41	-100,0
5570 Kalusto	-2.200		-2.200	-28.355,55	26.155,55	1288,9
5590 Muu materiaali	-2.000		-2.000	-6.429,59	4.429,59	321,5
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-8.700		-8.700	-42.372,87	33.672,87	487,0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-8.700		-8.700	-42.372,87	33.672,87	487,0
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-32.000		-32.000	-31.288,22	-711,78	97,8
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat		-15.000	-15.000	-6.906,69	-8.093,31	46,0
5922 Muut vuokrat				-137,60	137,60	-100,0
5925 Kalustevuokrat				-1.740,55	1.740,55	-100,0
VUOKRAT	-32.000	-15.000	-47.000	-40.073,06	-6.926,94	85,3
MUUT TOIMINTAKULUT	-32.000	-15.000	-47.000	-40.073,06	-6.926,94	85,3
TOIMINTAKULUT	-521.900	6.500	-515.400	-491.274,40	-24.125,60	95,3
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>1.845.700</b>	<b>6.500</b>	<b>1.852.200</b>	<b>1.887.181,33</b>	<b>-34.981,33</b>	<b>101,9</b>

## Toteutumavertailu

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1.845.700</b>	<b>6.500</b>	<b>1.852.200</b>	<b>1.887.181,33</b>	<b>-34.981,33</b>	<b>101,9</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>1.845.700</b>	<b>6.500</b>	<b>1.852.200</b>	<b>1.887.181,33</b>	<b>-34.981,33</b>	<b>101,9</b>
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	1.845.700	6.500	1.852.200	1.887.181,33	-34.981,33	101,9



## Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
<b>VIRASTO</b>						
T U L O S L A S K E L M A						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNSTITUOTOT						
3112 Myyntitulot kunnilta	10.000		10.000	9.453,80	546,20	94,5
3114 Myyntitulot muilta	26.000		26.000	26.854,51	-854,51	103,3
MYYNSTITUOTOT	36.000		36.000	36.308,31	-308,31	100,9
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOILTA						
3314 Muut tuet ja avustukset valtiolta	7.000		7.000	7.692,62	-692,62	109,9
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOILTA	7.000		7.000	7.692,62	-692,62	109,9
TUET JA AVUSTUKSET	7.000		7.000	7.692,62	-692,62	109,9
VUOKRATUOTOT						
3411 Muiden rakennusten vuokrat	10.000		10.000	11.254,60	-1.254,60	112,5
3490 Muut vuokratuotot	700		700	395,15	304,85	56,5
VUOKRATUOTOT	10.700		10.700	11.649,75	-949,75	108,9
TOIMINTATUOTOT	53.700		53.700	55.650,68	-1.950,68	103,6
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT						
5001 Vakinaiset virkasuhteiset	-216.600		-216.600	-165.309,53	-51.290,47	76,3
5002 Työsuhteiset kk-palkkaiset	-830.200	8.500	-821.700	-758.156,45	-63.543,55	92,3
5010 Asiantuntijapalkkiot	-16.000		-16.000	-16.077,59	77,59	100,5
5040 Jaksotetut palkat				33.622,58	-33.622,58	-100,0
PALKAT JA PALKKIOT	-1.062.800	8.500	-1.054.300	-905.920,99	-148.379,01	85,9
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-177.800	1.400	-176.400	-159.438,27	-16.961,73	90,4
5109 Eläkemenoper.KUEL	-108.000		-108.000	-95.822,98	-12.177,02	88,7
5110 VARHE-maksu	-15.000		-15.000	4.621,46	-19.621,46	-30,8
ELÄKEKULUT	-300.800	1.400	-299.400	-250.639,79	-48.760,21	83,7
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-23.200	200	-23.000	-20.169,99	-2.830,01	87,7

## Toteutumavertailu

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-9.200	100	-9.100	-7.061,20	-2.038,80	77,6
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-3.500		-3.500	-3.297,81	-202,19	94,2
5104 Muut sosiaalivakuutusmaksut	-600		-600		-600,00	
5105 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut				5.463,25	-5.463,25	-100,0
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-36.500	300	-36.200	-25.065,75	-11.134,25	69,2
HENKILÖSIVUKULUT	-337.300	1.700	-335.600	-275.705,54	-59.894,46	82,2
HENKILÖSTÖKULUT	-1.400.100	10.200	-1.389.900	-1.181.626,53	-208.273,47	85,0
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-46.500		-46.500	-35.043,69	-11.456,31	75,4
5402 Asiantuntijapalvelujen ostot	-75.000		-75.000	-75.643,14	643,14	100,9
5410 Painatukset	500		500	-11.757,80	12.257,80	-2351,6
5411 Ilmoitukset	-5.500		-5.500	-8.348,70	2.848,70	151,8
5415 Postipalvelut	-5.800		-5.800	-6.218,51	418,51	107,2
5416 Telepalvelut	-22.800		-22.800	-24.296,96	1.496,96	106,6
5420 Vakuutukset	-3.000		-3.000	-1.504,00	-1.496,00	50,1
5430 Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	-1.200		-1.200	-3.531,20	2.331,20	294,3
5440 Rakennusten ja alueiden kunnossapito				-167.490,70	167.490,70	-100,0
5450 Koneiden ja laitteiden kunnossapito	-800		-800	-168,55	-631,45	21,1
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-42.000		-42.000	-28.943,17	-13.056,83	68,9
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-44.200		-44.200	-34.710,27	-9.489,73	78,5
5470 Sosiaali- ja terveystoimintapalvelut	-17.000		-17.000	-16.645,84	-354,16	97,9
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-27.400		-27.400	-32.789,66	5.389,66	119,7
5480 Muut yhteistoimintaosuudet	-4.000		-4.000	-6.658,17	2.658,17	166,5
5481 Muut palvelut	-2.000		-2.000	-602,68	-1.397,32	30,1
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-296.700		-296.700	-454.353,04	157.653,04	153,1
PALVELUJEN OSTOT	-296.700		-296.700	-454.353,04	157.653,04	153,1
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-11.600		-11.600	-12.346,08	746,08	106,4
5510 Kirjallisuus ja lehdet	-7.700		-7.700	-4.811,51	-2.888,49	62,5
5520 Elintarvikkeet	-11.500		-11.500	-12.901,28	1.401,28	112,2
5550 Puhdistusaineet ja -tarvikkeet	-1.500		-1.500	-3.383,39	1.883,39	225,6
5560 Sähkö ja vesi	-5.000		-5.000	-6.102,68	1.102,68	122,1
5570 Kalusto	-18.000		-18.000	-42.979,34	24.979,34	238,8
5590 Muu materiaali	-1.500		-1.500	-2.361,93	861,93	157,5

## Toteutumavertailu

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

EUR

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-56.800		-56.800	-84.886,21	28.086,21	149,4
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-56.800		-56.800	-84.886,21	28.086,21	149,4
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-127.300		-127.300	-139.474,69	12.174,69	109,6
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat	-40.000	-10.200	-50.200	-15.944,65	-34.255,35	31,8
5922 Muut vuokrat	-11.000		-11.000	-9.623,10	-1.376,90	87,5
VUOKRAT	-178.300	-10.200	-188.500	-165.042,44	-23.457,56	87,6
MUUT TOIMINTAKULUT	-178.300	-10.200	-188.500	-165.042,44	-23.457,56	87,6
TOIMINTAKULUT	-1.931.900		-1.931.900	-1.885.908,22	-45.991,78	97,6
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>-1.878.200</b>	<b>0</b>	<b>-1.878.200</b>	<b>-1.830.257,54</b>	<b>-47.942,46</b>	<b>97,4</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-1.878.200</b>	<b>0</b>	<b>-1.878.200</b>	<b>-1.830.257,54</b>	<b>-47.942,46</b>	<b>97,4</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-1.878.200</b>	<b>0</b>	<b>-1.878.200</b>	<b>-1.830.257,54</b>	<b>-47.942,46</b>	<b>97,4</b>
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-1.878.200	0	-1.878.200	-1.830.257,54	-47.942,46	97,4

## Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
<b>HANKKEET</b>						
<b>T U L O S L A S K E L M A</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYYNITITUOTOT						
3114 Myyntitulot muilta	4.500	14.200	18.700	632,07	18.067,93	3,4
3116 Muut korvaukset valtiolta	500	-300	200	3.228,25	-3.028,25	1614,1
3117 Muut korvaukset kunnilta	8.600	3.000	11.600	11.621,41	-21,41	100,2
MYYNITITUOTOT	13.600	16.900	30.500	15.481,73	15.018,27	50,8
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA						
3310 Maakunnan keh.raha/E-Savo	47.300	-43.700	3.600	4.578,79	-978,79	127,2
3321 Rakennerahastotuki/E-Savo	24.500	7.000	31.500	58.253,15	-26.753,15	184,9
3322 Rakennerah.tuki/muut	45.800	40.200	86.000	83.012,71	2.987,29	96,5
3324 Tekninen apu	402.300	35.500	437.800	500.312,28	-62.512,28	114,3
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA	519.900	39.000	558.900	646.156,93	-87.256,93	115,6
TUET JA AVUSTUKSET	519.900	39.000	558.900	646.156,93	-87.256,93	115,6
TOIMINTATUOTOT	533.500	55.900	589.400	661.638,66	-72.238,66	112,3
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT						
5000 Kokouspalkkiot	-5.500		-5.500	-4.556,00	-944,00	82,8
5002 Työsuhteiset kk-palkkaiset	-311.900	-73.300	-385.200	-400.644,52	15.444,52	104,0
5005 Ansionmenetykskorvaukset	-2.000		-2.000	-970,02	-1.029,98	48,5
5010 Asiantuntijapalkkiot				-650,00	650,00	-100,0
5040 Jaksotetut palkat				-9.567,94	9.567,94	-100,0
5300 Sairausvakuutuskorvaukset				293,06	-293,06	-100,0
5302 Muut Kelan korvaukset				4.516,75	-4.516,75	-100,0
PALKAT JA PALKKIOT	-319.400	-73.300	-392.700	-411.578,67	18.878,67	104,8
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-52.900	-12.300	-65.200	-67.744,67	2.544,67	103,9
5110 VARHE-maksu		-500	-500	-16.888,26	16.388,26	3377,7
ELÄKEKULUT	-52.900	-12.800	-65.700	-84.632,93	18.932,93	128,8

## Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-6.700	-1.600	-8.300	-8.497,13	197,13	102,4
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-2.500	-500	-3.000	-3.013,29	13,29	100,4
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-1.100	-200	-1.300	-1.388,52	88,52	106,8
5105 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut				-1.888,71	1.888,71	-100,0
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-10.300	-2.300	-12.600	-14.787,65	2.187,65	117,4
HENKILÖSIVUKULUT	-63.200	-15.100	-78.300	-99.420,58	21.120,58	127,0
HENKILÖSTÖKULUT	-382.600	-88.400	-471.000	-510.999,25	39.999,25	108,5
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut		-500	-500	-2.363,02	1.863,02	472,6
5402 Asiantuntijapalvelujen ostot	-30.700	3.300	-27.400	-73.233,17	45.833,17	267,3
5410 Painatukset	-11.500	500	-11.000	-9.897,85	-1.102,15	90,0
5411 Ilmoitukset	-16.000	-1.000	-17.000	-26.043,42	9.043,42	153,2
5415 Postipalvelut	-2.700	400	-2.300	-325,21	-1.974,79	14,1
5416 Telepalvelut	-1.800	-600	-2.400	-1.746,71	-653,29	72,8
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-39.300	19.700	-19.600	-10.451,32	-9.148,68	53,3
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-42.500	9.200	-33.300	-16.236,49	-17.063,51	48,8
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-3.500	-200	-3.700	-1.327,50	-2.372,50	35,9
5480 Muut yhteistoimintaosuudet		-100	-100	-500,00	400,00	500,0
5481 Muut palvelut				-17,50	17,50	-100,0
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-148.000	30.700	-117.300	-142.142,19	24.842,19	121,2
PALVELUJEN OSTOT	-148.000	30.700	-117.300	-142.142,19	24.842,19	121,2
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-500	-200	-700	-471,43	-228,57	67,3
5510 Kirjallisuus ja lehdet		-200	-200		-200,00	
5520 Elintarvikkeet		-700	-700	-1.038,21	338,21	148,3
5570 Kalusto	-3.100		-3.100	-10.303,41	7.203,41	332,4
5590 Muu materiaali	-1.400	1.200	-200	-623,00	423,00	311,5
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-5.000	100	-4.900	-12.436,05	7.536,05	253,8
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-5.000	100	-4.900	-12.436,05	7.536,05	253,8
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-25.500	-4.800	-30.300	-29.966,19	-333,81	98,9
VUOKRAT	-25.500	-4.800	-30.300	-29.966,19	-333,81	98,9

## Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
MUUT TOIMINTAKULUT	-25.500	-4.800	-30.300	-29.966,19	-333,81	98,9
TOIMINTAKULUT	-561.100	-62.400	-623.500	-695.543,68	72.043,68	111,6
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>-27.600</b>	<b>-6.500</b>	<b>-34.100</b>	<b>-33.905,02</b>	<b>-194,98</b>	<b>99,4</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-27.600</b>	<b>-6.500</b>	<b>-34.100</b>	<b>-33.905,02</b>	<b>-194,98</b>	<b>99,4</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-27.600</b>	<b>-6.500</b>	<b>-34.100</b>	<b>-33.905,02</b>	<b>-194,98</b>	<b>99,4</b>
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-27.600	-6.500	-34.100	-33.905,02	-194,98	99,4

## Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
<b>RAHOITUSOSA</b>						
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		
<b>T U L O S L A S K E L M A</b>						
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT						
6301 Korkotuotot sijoituksista ja tallet	600		600	151,62	448,38	25,3
6302 Muut korkotuotot				1,14	-1,14	-100,0
KORKOTUOTOT	600		600	152,76	447,24	25,5
MUUT RAHOITUSTUOTOT						
6315 Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	500		500	672,15	-172,15	134,4
6340 Muut rahoitustulot				4.853,02	-4.853,02	-100,0
MUUT RAHOITUSTUOTOT	500		500	5.525,17	-5.025,17	1105,0
KORKOKULUT						
6460 Viivästyskorot				-22,90	22,90	-100,0
6465 Muut korkokulut	-1.000		-1.000		-1.000,00	
KORKOKULUT	-1.000		-1.000	-22,90	-977,10	2,3
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	100		100	5.655,03	-5.555,03	5655,0
<b>VUOSIKATE</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>5.655,03</b>	<b>-5.555,03</b>	<b>5655,0</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>5.655,03</b>	<b>-5.555,03</b>	<b>5655,0</b>
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	100	0	100	5.655,03	-5.555,03	5655,0

## Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
<b>ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITTO</b>						
<b>T U L O S L A S K E L M A</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
MYyntitUOTOT						
3112 Myyntitulot kunnilta	10.000		10.000	9.578,80	421,20	95,8
3114 Myyntitulot muilta	30.500	14.200	44.700	27.502,71	17.197,29	61,5
3115 Jäsenkuntien maksuosuudet	2.367.600		2.367.600	2.367.600,00		100,0
3116 Muut korvaukset valtiolta	500	-300	200	3.228,25	-3.028,25	1614,1
3117 Muut korvaukset kunnilta	8.600	3.000	11.600	22.336,01	-10.736,01	192,6
MYyntitUOTOT	2.417.200	16.900	2.434.100	2.430.245,77	3.854,23	99,8
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA						
3310 Maakunnan keh.raha/E-Savo	47.300	-43.700	3.600	4.578,79	-978,79	127,2
3314 Muut tuet ja avustukset valtiolta	7.000		7.000	7.692,62	-692,62	109,9
3321 Rakennerahastotuki/E-Savo	24.500	7.000	31.500	58.253,15	-26.753,15	184,9
3322 Rakennerah.tuki/muut	45.800	40.200	86.000	83.012,71	2.987,29	96,5
3324 Tekninen apu	402.300	35.500	437.800	500.312,28	-62.512,28	114,3
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA	526.900	39.000	565.900	653.849,55	-87.949,55	115,5
TUET JA AVUSTUKSET	526.900	39.000	565.900	653.849,55	-87.949,55	115,5
VUOKRATUOTOT						
3411 Muiden rakennusten vuokrat	10.000		10.000	11.254,60	-1.254,60	112,5
3490 Muut vuokratuotot	700		700	395,15	304,85	56,5
VUOKRATUOTOT	10.700		10.700	11.649,75	-949,75	108,9
TOIMINTATUOTOT	2.954.800	55.900	3.010.700	3.095.745,07	-85.045,07	102,8
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT						
5000 Kokouspalkkiot	-39.500		-39.500	-40.251,75	751,75	101,9
5001 Vakinaiset virkasuhteiset	-332.600		-332.600	-280.744,89	-51.855,11	84,4
5002 Työsuhteiset kk-palkkaiset	-1.142.100	-64.800	-1.206.900	-1.158.800,97	-48.099,03	96,0
5004 Vuosipalkkiot	-10.600		-10.600	-8.202,00	-2.398,00	77,4
5005 Ansionmenetykskorvaukset	-13.800		-13.800	-10.662,90	-3.137,10	77,3
5010 Asiantuntijapalkkiot	-16.000		-16.000	-16.727,59	727,59	104,5



## Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5040 Jaksotetut palkat				24.054,64	-24.054,64	-100,0
5300 Sairausvakuutuskorvaukset				293,06	-293,06	-100,0
5302 Muut Kelan korvaukset				4.516,75	-4.516,75	-100,0
PALKAT JA PALKKIOT	-1.554.600	-64.800	-1.619.400	-1.486.525,65	-132.874,35	91,8
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-254.000	-10.900	-264.900	-249.669,51	-15.230,49	94,3
5109 Eläkemenoper.KUEL	-108.000		-108.000	-95.822,98	-12.177,02	88,7
5110 VARHE-maksu	-15.000	-500	-15.500	-13.499,53	-2.000,47	87,1
ELÄKEKULUT	-377.000	-11.400	-388.400	-358.992,02	-29.407,98	92,4
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-32.900	-1.400	-34.300	-31.523,08	-2.776,92	91,9
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-12.700	-400	-13.100	-10.942,11	-2.157,89	83,5
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-5.000	-200	-5.200	-5.079,44	-120,56	97,7
5104 Muut sosiaalivakuutusmaksut	-600		-600		-600,00	
5105 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut				3.574,54	-3.574,54	-100,0
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-51.200	-2.000	-53.200	-43.970,09	-9.229,91	82,7
HENKILÖSIVUKULUT	-428.200	-13.400	-441.600	-402.962,11	-38.637,89	91,3
HENKILÖSTÖKULUT	-1.982.800	-78.200	-2.061.000	-1.889.487,76	-171.512,24	91,7
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-48.500	-500	-49.000	-38.135,27	-10.864,73	77,8
5402 Asiantuntijapalvelujen osto	-120.200	3.300	-116.900	-165.982,37	49.082,37	142,0
5410 Painatukset	-18.000	500	-17.500	-28.488,49	10.988,49	162,8
5411 Ilmoitukset	-24.500	-1.000	-25.500	-42.673,91	17.173,91	167,3
5415 Postipalvelut	-13.800	400	-13.400	-7.752,50	-5.647,50	57,9
5416 Telepalvelut	-26.900	-600	-27.500	-30.123,58	2.623,58	109,5
5420 Vakuutukset	-3.000		-3.000	-1.504,00	-1.496,00	50,1
5430 Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	-1.200		-1.200	-3.602,35	2.402,35	300,2
5440 Rakennusten ja alueiden kunnossapit				-167.490,70	167.490,70	-100,0
5450 Koneiden ja laitteiden kunnossapito	-800		-800	-168,55	-631,45	21,1
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-147.800	19.700	-128.100	-85.013,60	-43.086,40	66,4
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-144.700	9.200	-135.500	-98.600,24	-36.899,76	72,8
5470 Sosiaali- ja terveystyöpalvelut	-17.000		-17.000	-16.645,84	-354,16	97,9
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-49.400	-200	-49.600	-52.678,90	3.078,90	106,2
5480 Muut yhteistoimintaosuudet	-108.000	21.400	-86.600	-68.748,18	-17.851,82	79,4

## Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
5481 Muut palvelut	-2.000		-2.000	-853,24	-1.146,76	42,7
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-725.800	52.200	-673.600	-808.461,72	134.861,72	120,0
PALVELUJEN OSTOT	-725.800	52.200	-673.600	-808.461,72	134.861,72	120,0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-13.100	-200	-13.300	-13.527,57	227,57	101,7
5510 Kirjallisuus ja lehdet	-8.700	-200	-8.900	-6.791,51	-2.108,49	76,3
5520 Elintarvikkeet	-14.000	-700	-14.700	-18.305,23	3.605,23	124,5
5530 Vaatteisto				-493,52	493,52	-100,0
5550 Puhdistusaineet ja -tarvikkeet	-1.500		-1.500	-3.383,39	1.883,39	225,6
5555 Poltto- ja voiteluaineet				-38,41	38,41	-100,0
5560 Sähkö ja vesi	-5.000		-5.000	-6.102,68	1.102,68	122,1
5570 Kalusto	-23.300		-23.300	-81.638,30	58.338,30	350,4
5590 Muu materiaali	-4.900	1.200	-3.700	-9.414,52	5.714,52	254,4
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-70.500	100	-70.400	-139.695,13	69.295,13	198,4
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-70.500	100	-70.400	-139.695,13	69.295,13	198,4
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-184.800	-4.800	-189.600	-200.729,10	11.129,10	105,9
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat	-40.000	-25.200	-65.200	-22.851,34	-42.348,66	35,0
5922 Muut vuokrat	-11.000		-11.000	-9.760,70	-1.239,30	88,7
5925 Kalustevuokrat				-1.740,55	1.740,55	-100,0
VUOKRAT	-235.800	-30.000	-265.800	-235.081,69	-30.718,31	88,4
MUUT TOIMINTAKULUT	-235.800	-30.000	-265.800	-235.081,69	-30.718,31	88,4
TOIMINTAKULUT	-3.014.900	-55.900	-3.070.800	-3.072.726,30	1.926,30	100,1
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>-60.100</b>	<b>0</b>	<b>-60.100</b>	<b>23.018,77</b>	<b>-83.118,77</b>	<b>-38,3</b>
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT						
6301 Korkotuotot sijoituksista ja tallet	600		600	151,62	448,38	25,3
6302 Muut korkotuotot				1,14	-1,14	-100,0
KORKOTUOTOT	600		600	152,76	447,24	25,5
MUUT RAHOITUSTUOTOT						
6315 Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	500		500	672,15	-172,15	134,4

## Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2014 - 31.12.2014

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2014 01-12	Poikkeama	Käyttö- %
6340 Muut rahoitustulot				4.853,02	-4.853,02	-100,0
MUUT RAHOITUSTUOTOT	500		500	5.525,17	-5.025,17	1105,0
KORKOKULUT						
6460 Viivästyskorot				-22,90	22,90	-100,0
6465 Muut korkokulut	-1.000		-1.000	-22,90	-1.000,00	
KORKOKULUT	-1.000		-1.000	-22,90	-977,10	2,3
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	100		100	5.655,03	-5.555,03	5655,0
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-60.000</b>	<b>0</b>	<b>-60.000</b>	<b>28.673,80</b>	<b>-88.673,80</b>	<b>-47,8</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-60.000</b>	<b>0</b>	<b>-60.000</b>	<b>28.673,80</b>	<b>-88.673,80</b>	<b>-47,8</b>
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-60.000	0	-60.000	28.673,80	-88.673,80	-47,8



<b>TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.-31.12.2014</b>	<b>1.1.-31.12.2013</b>
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	2 430 245,77	2 458 463,40
Maksutuotot		
Tuet ja avustukset	653 849,55	775 443,92
Vuokratuotot	11 649,75	10 500,60
Muut toimintatuotot		
<b>Toimintatuotot yht.</b>	<b>3 095 745,07</b>	<b>3 244 407,92</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 486 525,65	-1 583 354,30
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-358 992,02	-388 792,68
Muut henkilösivukulut	-43 970,09	-49 879,03
Muut henkilösivukulut	-402 962,11	-438 671,71
Palvelujen ostot	-808 461,72	-989 721,61
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-139 695,13	-92 228,84
Avustukset		
Muut toimintakulut	-235 081,69	-184 003,31
<b>Toimintakulut yht.</b>	<b>-3 072 726,30</b>	<b>-3 287 979,77</b>
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>23 018,77</b>	<b>-43 571,85</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Korkotuotot	152,76	304,05
Muut rahoitustuotot	5 525,17	70 288,97
Korkokulut	-22,90	
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yht.</b>	<b>5 655,03</b>	<b>70 593,02</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>28 673,80</b>	<b>27 021,17</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>28 673,80</b>	<b>27 021,17</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>28 673,80</b>	<b>27 021,17</b>



<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	28 673,80	27 021,17
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjaukset		
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot		
Rahoitusosuudet investointimenoihin		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		
Toiminnan ja investointien rahavirta	28 673,80	27 021,17
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos		
Saamisten muutos	-84 344,84	139 407,32
Korottomien velkojen muutos	2 014,08	15 364,58
Rahoituksen rahavirta	-82 330,76	154 771,90
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-53 656,96</b>	<b>181 793,07</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	336 474,65	390 131,61
Rahavarat 1.1.	390 131,61	208 338,54
	-53 656,96	181 793,07



<b>TASE</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	86 092,57	86 092,57
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
1. Valtion toimeksiannot	2 146 406,65	3 085 962,22
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
II Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
3. Muut saamiset	452 346,24	364 787,86
4. Siirtosaamiset	8 638,87	11 852,41
Lyhytaikaiset saamiset	460 985,11	376 640,27
IV Rahat ja pankkisaamiset	336 474,65	390 131,61
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>3 029 958,98</b>	<b>3 938 826,67</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>A OMA PÄÄOMA</b>		
I Peruspääoma		
	87 909,27	87 909,27
III Muut omat rahastot		
IV Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	309 540,93	282 519,76
V Tilikauden yli/alijäämä	28 673,80	27 021,17
<b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
2. Muut pakolliset varaukset		
<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
1. Valtion toimeksiannot	2 146 406,65	3 085 962,22
<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>		
II Lyhytaikainen		
6. Ostovelat		
	84 534,57	40 533,01
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat		
	40 863,34	60 457,19
8. Siirtovelat		
	332 030,42	354 424,05
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>3 029 958,98</b>	<b>3 938 826,67</b>



## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Sijoitusten arvostus:

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenuon.

Rahoitusomaisuuden arvostus:

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	2014	2013
<b>Toimintatuotot tulosryhmittäin</b>	<b>3 095 745,07</b>	<b>3 244 407,92</b>
Luottamushenkilöhallinto	2 378 455,73	2 340 932,74
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu	55 650,68	64 527,68
Hankkeet	661 638,66	838 947,50
<b>Toimintakulut tulosryhmittäin</b>	<b>-3 072 726,30</b>	<b>-3 287 979,77</b>
Luottamushenkilöhallinto	-491 274,40	-562 554,36
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu	-1 885 908,22	-1 807 131,43
Hankkeet	-695 543,68	-918 293,98

### Suunnitelman mukaiset poistot Maakuntavaltuusto 15.11.1996 § 21

Hyödykeryhmä	poisto-aika	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet		
* Aineettomat oikeudet	5 v	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
*atk-laitteet	3 v	30 % jäännösarvopoisto
*muut laitteet ja kalusteet	3 v	30 % jäännösarvopoisto
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoa	

Maakuntavaltuusto on 10.11.2008 § 19 hyväksynyt käyttöomaisuuden pienhankintarajaksi 15 000 euroa.



## TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	2014	2013
<b>Pysyvien vastaavien sijoitukset</b>		
Osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	86 092,57	86 092,57
Lisäykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	86 092,57	86 092,57
Kirjanpitoarvo 31.12.	86 092,57	86 092,57
<b>Valtion toimeksiantojen varat</b>		
Maakunnan kehittämisraha	693 250,85	675 422,27
Osaamiskeskusohjelma	28 466,35	298 212,73
Euroopan aluekehitysrahasto	1 378 546,28	2 086 805,13
Euroopan sosiaalirahasto	46 143,17	25 522,09
<b>Valtion toimeksiantojen varat yhteensä</b>	<b>2 146 406,65</b>	<b>3 085 962,22</b>
<b>Saamiset</b>		
Lyhytaikaiset		
Saamiset valtiolta, ALV	25 413,26	11 688,82
Tulojäämät		
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	8 033,00	8 006,00
Maakunnan kehittämisraha	936,95	61 454,45
EU-tuet ja avustukset	391 551,80	262 333,18
Muut projektien saamiset	12 938,21	20 412,61
Muut saamiset	13 473,02	892,80
Menoennakot	8 638,87	11 852,41
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>460 985,11</b>	<b>376 640,27</b>
<b>Saamiset jäsenkunnilta ja jäsenkuntien konserneihin kuuluvilta yhteisöiltä</b>		
Lyhytaikaiset		
Jäsenkunnilta	<b>20 768,93</b>	<b>18 257,61</b>
Muut saamiset, tulojäämät	20 768,93	18 257,61
Jäsenkuntien konserneihin kuuluvilta yhteisöiltä	<b>1 078,00</b>	<b>2 155,00</b>
Muut saamiset, tulojäämät	1 078,00	2 155,00





<b>Taseen vastattavia koskevat liitetiedot</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Oman pääoman erittely</b>		
Peruspääoma 1.1.	87 909,27	87 909,27
Peruspääoma 31.12.	87 909,27	87 909,27
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	309 540,93	282 519,76
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	309 540,93	282 519,76
Tilikauden yli/alijäämä	28 673,80	27 021,17
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>426 124,00</b>	<b>397 450,20</b>

**Peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken**  
Eri liite nro 1

<b>Velat jäsenkunnille ja jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Jäsenkunnille	<b>55,00</b>	<b>4 675,62</b>
Siirtovelat	0,00	4 496,82
Ostovelat	55,00	178,80
Jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille	<b>11 650,25</b>	<b>3 311,31</b>
Siirtovelat	0,00	1 466,59
Ostovelat	11650,25	1844,72
<b>Siirtovelat</b>		
Lyhytaikaiset		
Lomapalkkavelka sivukuluineen	283 547,57	311 176,75
Henkilösivukulut	27 793,30	36 630,89
Saadut ennakot	20 689,55	6 616,41
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>332 030,42</b>	<b>354 424,05</b>

**VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Leasingvastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	21 248,00	5 491,00
Myöhemmin maksettavat	54 193,00	1 202,00
<b>Yhteensä</b>	<b>75 441,00</b>	<b>6 693,00</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	136 368,00	91 186,00
Myöhemmin maksettavat	399 708,00	
<b>Yhteensä</b>	<b>536 076,00</b>	<b>91 186,00</b>



## HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	31.12.2014	31.12.2013
<b>Henkilöstön lukumäärä</b>		
Luottamushenkilöhallinto	1,0	1,0
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu	22,8	25,8
Hankkeet	9,3	9,3
Yht.	33,0	36,0
joista virka-, työ- tai perhevapaalla joista määräaikaisia	3,0 5,0	5,0 7,0
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>	<b>2 014</b>	<b>2 013</b>
Oy Auditor Ab / BDO Auditor oy	<b>5 469,60</b>	<b>4 356,66</b>
Lakisääteinen tilintarkastus	2 747,50	3 015,50
Hanketarkastukset	2 722,10	1 341,16

Mikkeli 22.1.2015

Jutta Kiiskinen



## TASEEN LIITETIEDOT 2014 / LIITE 1

OSUUDET PERUSPÄÄOMAAN 31.12.2014

Kunta	Veroäyrit -94 1000 kpl	Osuus perus- pääomaan €	Osuus %
Enonkoski	92 483	959,24	1,0912
Heinävesi	240 837	2 497,98	2,8415
Hirvensalmi	114 616	1 188,81	1,3523
Joroinen	287 012	2 976,91	3,3863
Juva	375 888	3 898,74	4,4350
Kangasniemi	301 383	3 125,97	3,5559
Mikkeli	2 800 776	29 049,85	33,0453
Mäntyharju	363 473	3 769,97	4,2885
Pertunmaa	97 544	1 011,73	1,1509
Pieksämäki	1 169 118	12 126,18	13,7940
Puumala	154 044	1 597,76	1,8175
Rantasalmi	209 377	2 171,67	2,4704
Savonlinna	2 095 441	21 734,07	24,7233
Sulkava	173 582	1 800,41	2,0480
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>8 475 574</b>	<b>87 909,27</b>	<b>100,00</b>



## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS

Mikkelissä 16.2.2015

Maakuntahallitus

Jukka Wirtanen

Antti Oksanen

M. R.

Marja Lehto

Erno

Jane Aarnio

Pentti Tattari

Pekka Salonen

Pekka

Terttu Salo

Pekka Leskinen

T. M.

Slaby



## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Mikkelissä 16/2 2015

BDO Audiator Oy  
Aki Rusanen JHTT,HTM



## **LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA**

1. Kassakirja
2. Päiväkirja atk-tulosteena
3. Pääkirja atk-tulosteena
4. Tasekirja
5. Ostoreskontra atk-tulosteena
6. Palkkakortit

## **LUETTELO TOSITELAJEISTA**

### **Laji nro**

10	Kassatositteet	000001 - 000551
15	Käteiskassa	015001 - 015063
20	Ostolaskujen maksut	020001 - 020158
33	Sähköiset ostolaskut	033001 - 034207
50	Palkat	050001 - 050049
60	Maakuntaraha ja EU:n osarahoitus	060001 - 060245
80	Matkalaskut M2	080001 - 080027
99	Muistiotositteet	990001 - 990082

## Maakuntavaltuusto 2013 - 2016

*puheenjohtaja*  
*I varapuheenjohtaja*  
*II varapuheenjohtaja*  
*sihteeri*

Toivakka Lenita, kansanedustaja  
Kakriainen Markku, toimitusjohtaja  
Hokkanen Mikko, opiskelija  
Simoska Mervi, hallinto- ja kehitt.joht.

Mikkeli  
Mikkeli  
Kangasniemi  
Etelä-Savon maakuntaliitto

### *jäsen*

### *varajäsen*

ENONKOSKI

Loikkanen Timo, yrittäjä

Kautonen Tuomo, eläkeläinen

HEINÄVESI

Paatero Ilkka, toimitusjohtaja  
Vauhkonen Anna, maatalousyrittäjä

Laukkanen Leena, sairaanhoitaja  
Suhonen Maija-Liisa, koulunkäyntiavustaja

HIRVENSALMI

Väisänen Seija, emäntä

Lindgren Ahti, maanviljelijä

JOROINEN

Intke Juha, järjestöpäällikkö  
Kansanoja Maija-Riitta, sairaanhoitaja  
Toroi Jari, luokanopettaja

Leväinen Saara, yrittäjä  
Jaakkola Antero, kirvesmies  
Leväinen Virva, opiskelija

JUVA

Hänninen Jaakko, maanviljelijä  
Rautio Ari, opettaja  
Rossi Matti, lääkäri

Hänninen Elisa, lähihoitaja  
Holm Tauno, lihamestari  
Luukkonen Eija, terveydenhoitaja

KANGASNIEMI

Harjula Kimmo, insinööri  
Hokkanen Mikko, opiskelija

Leskinen Pekka, maanviljelijä  
Tiihonen Riitta, lähihoitaja  
Kaija Koskinen, kouluttaja, nuoriso-ohj. 7.10.13-  
Marttinen Helvi, asiakassihteeri

MIKKELI

Ahonen Liisa, kodinhoitaja  
Berndt Rauni, lääkäri  
Huoponen Marianne, sosionomi  
Hämäläinen Marja, yrittäjä  
Hölttä Elina, YTM, opiskelija  
Kakriainen Markku, toimitusjohtaja  
Kauria Outi, varatuomari  
Kivinen Harri, yrittäjä  
Korhonen Seija, erikoislääkäri  
Liikanen Veli, tutkija  
Nepponen Olli, prikaatikenraali evp.  
Nieminen Kalle, terveystark., eläkeläinen  
Piispa Matti, maaseutuyrittäjä  
Pöyry Jukka, LVI-tekniikko  
Seppälä Arto, ylitarkastaja  
Taavitsainen Satu, toiminnanjohtaja  
Toivakka Lenita, kansanedustaja  
Toivonen Hannu, eversti, evp  
Turkia Markku, psykologi, eläkeläinen  
Ukkonen Osmo, eläkeläinen, kirjailija  
Valtola Pirkko, lääkäri  
Ylönen Päivi, oppisopimuskoordinaattori

Rantalainen Erkki, diplomi-insinööri  
Siitonen Mikko, lehtori  
Hokkanen Marita, opettaja  
Siitari Markku, yrittäjä  
Koivikko Jyrki, kirkkoherra, opettaja  
Väänänen Jaakko, maaseutuyrittäjä  
Kauppi Marja, fysioterapeutti  
Himanen Vesa, laitosmies  
Strandman Jaana, rehtori, erityisopettaja  
Pöntinen Minna, myyntineuvottelija  
Vuori Juha, vanhempi konstaapeli, eläkel.  
Korhonen Tapani, kiinteistöhoitaja  
Pöyry Pekka, opettaja, yrittäjä  
Heinänen Raimo, lähiruokayrittäjä  
Lehkonen Raine, opettaja  
Vartiainen Jaana, esikoulunopettaja  
Pulkkinen Satu, sairaanhoitaja  
Miettinen Mauri, maaherra emeritus  
Viitamies Pauliina, kansanedustaja  
Tullinen Hannu, pääluottamusmies  
Salo-Oksa Armi, toimitusjohtaja  
Harmoinen Taina, viestintäalan yrittäjä

MÄNTYHARJU

Hartonen-Pulka Tanja, yrittäjä  
Häkkänen Antti, liiton puheenjohtaja  
Pekkanen Leena, luokanopettaja

Mäntynen Jenny, liikennemyymäläyöntek.  
Häkkänen Markku, varatuomari  
Lantta Sari, emäntä

	<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
PERTUNMAA PIEKSÄMÄKI	Leppä Jari, kansanedustaja Hämäläinen Raimo, eläkeläinen Huupponen Erkki, käytönsuunnittelija Klen Tapio, dosentti Kollanus Kaija, terveydenhuollon opett. Lappi Hannu, erikoisammattimies Manninen Anja, yksikönjohtaja Manninen Marika, erit.koulunk.ohjaaja Skyttä Heikki, yrittäjä	Räisänen Annukka, maatalouslomittaja Paltto Marjatta, yrittäjä Salo Alpo, rehtori, eläkeläinen Hirvonen Sanna, yrittäjä Räsänen Jarna, lähihoitaja Häkkinen Heikki, maanviljelijä Lehvonen Johanna, lähihoitaja Kähkönen Marja-Liisa, sairaanhoitaja Laakso Mikko, opetusneuvos
PUUMALA	Pasanen Unto, talouspäällikkö	Korhonen Minna, sairaanhoitaja
RANTASALMI	Hukkanen Marisa, agrologi Kokkonen Auvo, teroittaja	Sistonen Eero, opiskelija Kärkkäinen Tuula, sairaanhoitaja
SAVONLINNA	Härkönen Riitta, terveydenhuoll.opett. Kettunen Leena, terveydenh. tstosiht. Koskela Jouni, biologi Kupiainen Aune, eläkeläinen Laukkanen Aate, yrittäjä Mikkonen Anna-Kristiina, projektiasiant. Nousiainen Markku, pääluottamus mies Nousiainen Pekka, maakuntaneuvos Rakkolainen Erkki, yrittäjä Rauhansalo Kauko, kunnallisneuvos Seppänen Ulla, lehtori, eläkeläinen Tiainen Teemu, kodinkonemyyjä Vaarnamo Varpu, kättilö Valkonen Esa, tehdastyöläinen Verho Kati, yrittäjä	Juuti Pirkko, toiminnanjohtaja Torikka Kirsi, päihdetyönjohtaja Riikonen Teuvo V., toiminnanjohtaja Uimonen Anna-Liisa, erityisluokanopett. Kokko Sampsa, yrittäjä Makkonen Aila, pääluottamus mies Linnamurto Jarmo, postityöntekijä Tuunainen Tommi, rehtori Puustinen Veikko, eläkeläinen Piironen Eero, liikuntaneuvoja Otranen-Silvennoinen Anne, sair.hoit. Silvennoinen Ari, sähköverkoasentaja Condit Stephen, eläkeläinen Bilund Juha, työsuojeluvaltuutettu Lundenius Matti, yrittäjä
SULKAVA	Auvinen Hannu, maanviljelijä Nokelainen Sirpa, farmaseutti	Partanen Lasse, maanviljelijä Partanen Ari, lossinkuljettaja

## Maakuntavaltuuston vaalilautakunta 2013 - 2016

	<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
<i>sihteeri</i> Simoska Mervi, Etelä-Savon maakuntaliito	Kauria Outi, Mikkeli, pj. Turkia Markku, Mikkeli, vpj. Paatero Ilkka, Heinävesi	Marisa Hukkanen, Rantasalmi Huupponen Erkki, Pieksämäki Skyttä Heikki, Pieksämäki



## Maakuntahallitus 2013 - 2016

*puheenjohtaja*  
*I varapuheenjohtaja*  
*II varapuheenjohtaja*

*esittelijä*  
*sihteeri*

Wuorinen Jarkko, yrittäjä	Savonlinna
Hirvonen Teemu, yhteiskuntat. yo.	Savonlinna
Oksa Pertti, yrittäjä -24.11.	Mikkeli
Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel.-24.11.	Mikkeli
Matti Viialainen, maakuntajohtaja	Etelä-Savon maakuntaliitto
Mervi Simoska, hallinto- ja kehitt.johtaja	Etelä-Savon maakuntaliitto

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Hartonen-Pulkka Tanja, yrittäjä Mäntyharju	Virtanen Outi, aluesihteeri Pertunmaa
Hirvonen Teemu, yhteiskuntat. yo. Savonlinna	Kärkkäinen Tuula, sairaanhoitaja Rantasalmi
Hukkanen Marisa, agrologi Rantasalmi	Sistonen Eero, opiskelija Rantasalmi
Lahikainen Markku, toimittaja Mikkeli	Himanan Markku, tietoliikenneasentaja Mikkeli
Lundenius Matti, yrittäjä Savonlinna	Leskinen Pekka, maanviljelijä Kangasniemi
Oksa Pertti, yrittäjä -24.11. Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel. Mikkeli 24.11.-	Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel. -24.11. Valtola Pirkko, työterveyslääkäri 24.11.- Mikkeli
Olkkonen Kirsi, agrologi Mikkeli	Kuikka Seija, erikoislääkäri Mikkeli
Otranen-Silvennoinen Anne, sair.hoit. Savonlinna	Leskinen Jaana, yrittäjä Pieksämäki
Salo Terttu, lehtori Pieksämäki	Kekäläinen Ari, eläkeläinen Pieksämäki
Taavitsainen Satu, toiminnanjohtaja Mikkeli	Huoponen Marianne, sosionomi Mikkeli
Tulla Matti, yrittäjä Kangasniemi	Honkanen Ilpo, maanviljelijä Mäntyharju
Viljakainen Kaija, koulunkäynninohjaaja Pieksämäki	Kekkonen Esko, maatalousinsinööri Hirvensalmi
Wuorinen Jarkko, yrittäjä Savonlinna	Uimonen Anna-Liisa, erityisluokanopett. Savonlinna

## Tarkastuslautakunta 2013 - 2016

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Paatero Ilkka, toimitusjohtaja, pj. Heinävesi	Pietarinen Rauni, ravintolatyöntekijä Kangasniemi
Pekkanen Leena, luokanopettaja, vpj. Mäntyharju	Väänänen Jaakko, maaseutuyrittäjä Mikkeli
Auvinen Hannu, maanviljelijä Sulkava	Auvinen Marketta, lehtori Puumala
Himanan Vesa, laitospäällikkö Mikkeli	Parkkinen Jarmo, yrittäjä Pertunmaa
Perälä Anne-Maarit, talouspäälikkö Pieksämäki	Suomi Raili, kehitysvammaistenohjaaja Mäntyharju

### *sihteeri*

Simoska Mervi, hallinto- ja kehitt.joht.  
Etelä-Savon maakuntaliitto

### *tilintarkastusyhteisö*

Rusanen Aki, tilintarkastaja  
BDO Audiator Oy

## Maakuntahallitus 2013 - 2016

*puheenjohtaja*  
*I varapuheenjohtaja*  
*II varapuheenjohtaja*

*esittelijä*  
*sihteeri*

Wuorinen Jarkko, yrittäjä	Savonlinna
Hirvonen Teemu, yhteiskuntat. yo.	Savonlinna
Oksa Pertti, yrittäjä -24.11.	Mikkeli
Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel.-24.11.	Mikkeli
Matti Viialainen, maakuntajohtaja	Etelä-Savon maakuntaliitto
Mervi Simoska, hallinto- ja kehitt.johtaja	Etelä-Savon maakuntaliitto

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Hartonen-Pulkka Tanja, yrittäjä Mäntyharju	Virtanen Outi, aluesihteeri Pertunmaa
Hirvonen Teemu, yhteiskuntat. yo. Savonlinna	Kärkkäinen Tuula, sairaanhoitaja Rantasalmi
Hukkanen Marisa, agrologi Rantasalmi	Sistonen Eero, opiskelija Rantasalmi
Lahikainen Markku, toimittaja Mikkeli	Himanan Markku, tietoliikenneasentaja Mikkeli
Lundenius Matti, yrittäjä Savonlinna	Leskinen Pekka, maanviljelijä Kangasniemi
Oksa Pertti, yrittäjä -24.11. Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel. Mikkeli 24.11.-	Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel. -24.11. Valtola Pirkko, työterveyslääkäri 24.11.- Mikkeli
Olkkonen Kirsi, agrologi Mikkeli	Kuikka Seija, erikoislääkäri Mikkeli
Otranen-Silvennoinen Anne, sair.hoit. Savonlinna	Leskinen Jaana, yrittäjä Pieksämäki
Salo Terttu, lehtori Pieksämäki	Kekäläinen Ari, eläkeläinen Pieksämäki
Taavitsainen Satu, toiminnanjohtaja Mikkeli	Huoponen Marianne, sosionomi Mikkeli
Tulla Matti, yrittäjä Kangasniemi	Honkanen Ilpo, maanviljelijä Mäntyharju
Viljakainen Kaija, koulunkäynninohjaaja Pieksämäki	Kekkonen Esko, maatalousinsinööri Hirvensalmi
Wuorinen Jarkko, yrittäjä Savonlinna	Uimonen Anna-Liisa, erityisluokanopett. Savonlinna

## Tarkastuslautakunta 2013 - 2016

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Paatero Ilkka, toimitusjohtaja, pj. Heinävesi	Pietarinen Rauni, ravintolatyöntekijä Kangasniemi
Pekkanen Leena, luokanopettaja, vpj. Mäntyharju	Väänänen Jaakko, maaseutuyrittäjä Mikkeli
Auvinen Hannu, maanviljelijä Sulkava	Auvinen Marketta, lehtori Puumala
Himanan Vesa, laitospäällikkö Mikkeli	Parkkinen Jarmo, yrittäjä Pertunmaa
Perälä Anne-Maarit, talouspäälikkö Pieksämäki	Suomi Raili, kehitysvammaistenohjaaja Mäntyharju

### *sihteeri*

Simoska Mervi, hallinto- ja kehitt.joht.  
Etelä-Savon maakuntaliitto

### *tilintarkastusyhteisö*

Rusanen Aki, tilintarkastaja  
BDO Audiator Oy

## Maakuntaliiton edustajat eri toimielimissä ja tapahtumissa

### Itä-Suomen neuvottelukunta 19.6.2013 - 2016

<i>jäsenet</i>		
Hirvonen Teemu, yhteiskuntat.yo. mh:n I vpj., Savonlinna	Oksa Pertti, yrittäjä	-24.11.
	Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel.	24.11.-
	mh:n II vpj., Mikkeli	
Hokkanen Mikko, opiskelija	Toivakka Lenita, kansanedustaja	
Kangasniemi	mv:n pj., Mikkeli	
Kakriainen Markku, toimitusjohtaja mv:n I vpj., Mikkeli	Wuorinen Jarkko, yrittäjä	
	mh:n pj., Savonlinna	
Koskinen Riitta, vt. maakuntajohtaja-31.8.		
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja	1.9.-	
Etelä-Savon maakuntaliitto		

### Suomen Elinkeinoelämän Keskusarkiston säätiön valtuuskunta 2014 - 2016

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Ollikainen Jukka, vt. aluekehitysjohtaja Etelä-Savon maakuntaliitto	Leinonen Teppo, yhteyspäällikkö Etelä-Savon maakuntaliitto

### Itä-Suomen maakuntien yhteistoiminta-alueen työvaliokunta 2013 - 2016

<i>jäsenet</i>		
Hirvonen Teemu, yhteiskuntat.yo. mh:n I vpj., Savonlinna	Oksa Pertti, yrittäjä	-24.11.
	Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel.	24.11.-
	mh:n II vpj., Mikkeli	
Koskinen Riitta, vt. maakuntajohtaja-31.8.		
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja	1.9.-	
Etelä-Savon maakuntaliitto	Wuorinen Jarkko, yrittäjä	
	mh:n pj., Savonlinna	

## Parikkalan rajanylityspaikan kehittämisen seurantaryhmä

*jäsen*

*varajäsen*

Koskinen Riitta, vt. maakuntajohtaja-31.8. Tantt Marko, maakuntainsinööri  
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja 1.9.- Etelä-Savon maakuntaliitto  
Etelä-Savon maakuntaliitto

Wuorinen Jarkko, yrittäjä  
mh:n pj., Savonlinna

## Suomen Kotiseutuliiton vuosikokous 8.8.2014

*edustaja*

Sistonen Eero, opiskelija  
Rantasalmi

## Alueellinen riistaneuvosto 1.8.2014 - 31.7.2017

*jäsen*

*varajäsen*

Nepponen Olli, prikaatinkenraali evp.  
Mikkeli

Poutamo Sanna, ympäristöpäällikkö  
Etelä-Savon maakuntaliitto

# Maakuntahallituksen asettamat työryhmät

## Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmä 2013-2016

<i>puheenjohtaja</i>	Hirvonen Teemu, yhteiskuntat. yo.	Savonlinna (maakuntaliitto/kunnat)
<i>I varapuheenjohtaja</i>	Kilpinen Esko, teknikko	Pertunmaa (maakuntaliitto/kunnat)
<i>II Ivarapuheenjohtaja</i>	Pulliainen Juha, johtaja	Etelä-Savon ELY-keskus (valtionhallinto)
<i>III varapuheenjohtaja</i>	Kallio Vesa, toiminnanjohtaja	MTK Etelä-Savo (etujärjestöt)
<i>esittelijä</i>	Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja	Etelä-Savon maakuntaliitto
<i>varaesittelijä</i>	Ollikainen Jukka, aluekehityspäällikkö	Etelä-Savon maakuntaliitto
<i>sihteeri</i>	Nieminen Outi, ohjelmapäällikkö	Etelä-Savon maakuntaliitto

### Kuntaosapuoli

	<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
<i>SDP</i>	Hirvonen Teemu, yhteiskuntat. yo. Savonlinna Kärkkäinen Tuula, sairaanhoitaja Rantasalmi Taavitsainen Satu, toiminnanjohtaja Mikkeli	Kristiansson Olli-Pekka, koneasentaja Savonlinna Rytkönen Pauli, ohjaaja Pieksämäki Huoponen Marianne, sosionomi Mikkeli
<i>KESK</i>	Kilpinen Esko, teknikko Pertunmaa Teittinen Pekka, dipl.ekonomi Joroinen Uimonen Anna-Liisa, erityisluokanopett. Savonlinna	Siiskonen Pirjo, varajohtaja Mikkeli Ylönen Päivi, oppisopimuskoordinaattori Mikkeli Vauhkonen Anna, maatalousyrittäjä Heinävesi
<i>KOK</i>	Häkkänen Markku, varatuomari Mäntyharju Salo-Oksa Armi, toiminnanjohtaja Mikkeli	Puputti Seija, lehtori Savonlinna Myllys Ahti, kuljetusyrittäjä Rantasalmi
<i>PS</i>	Heinänen Raimo, lähiruokayrittäjä Mikkeli	Kivinen Harri, yrittäjä Mikkeli

### Valtion viranomaiset

<i>Etelä-Savon ELY-keskus</i>	Häkkinen Pekka, ylijohtaja Pulliainen Juha, johtaja Puurunen Maija, yksikön päällikkö	Aro Marja, yksikön päällikkö Pölönen Kalevi, yksikön päällikkö Tuuliainen Ossi, kehittämisspäällikkö
<i>Pohjois-Savon ELY-keskus</i>	Muhonen Airi, liikennejärjestelmäpääll.	Keränen Petri, johtaja
<i>Itä-Suomen aluehallintovirasto</i>	Ruuska Matti, johtaja	Kohonen Kirsii, suunnittelija
<i>Metsäkeskus Etelä-Savo</i>	Hämäläinen Tarja, edistämispal. pääll.	Heikkilä Antti, aluejohtaja

*jäsen*

*varajäsen*

### Työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt

*Etelä-Savon Yrittäjät*

*Etelä-Savon kauppakamari*

*MTK Etelä-Savo*

*AKAVA/Etelä-Savon aluetoimikunta*

*SAK/Etelä-Savon aluepalvelukeskus*

*STTK/Etelä-Savon aluetoimikunta*

Rasola Nina, toimitusjohtaja

Laine Raimo, toimitusjohtaja

Kallio Vesa, toiminnanjohtaja

Sepponen Arto, varapuheenjohtaja

Kokkola Kari, aluejohtaja

Pärnänen Marja-Liisa, johdon sihteeri

Tynkkynen Heikki, yrittäjä

Auvinen Merja, varatoimitusjohtaja

Paajanen Juha, maanviljelijä

Gustafsson-Pesonen Anne, koul.pääll.

Miettinen Ritva, aluetoimikunnan pj.

Savolainen Kalevi, aluetoimikunnan pj.

### Asiantuntijat

Jurvelius Juha, tutkija, *Etelä-Savon luonnonsuojelupiiri ry*

Näätänen Esa, aluepäällikkö, *Etelä-Savon Teknologiateollisuus Oy*

Seila Heikki, aluetoimitsija *Teolisuuden ammattijärjestöt, puu- ja metalliteollisuus*

## Etelä-Savon maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö 2013-2016

*puheenjohtaja*

*varapuheenjohtaja*

*sihteeri*

Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja

Kuva Jyrki, ohjelmapäällikkö

Nieminen Outi, ohjelmapäällikkö

Etelä-Savon maakuntaliitto

Etelä-Savon maakuntaliitto

Etelä-Savon maakuntaliitto

*jäsenet*

*Etelä-Savon maakuntaliitto*

Gynther Heli, kehittämisspäällikkö

Kivelä Marjaana, vs. suunnittelija

Pekkanen Eveliina, vs. kehittämisspääll.

Räihä Teemu, suunnittelija

Tanttu Marko, maakuntainsinööri

*Etelä-Savon ELY-keskus*

Alasuvanto Timo, teknologia-asiantuntija

Aro Marja, yksikön päällikkö

Laitinen Soile, EU-koordinaattori

Pekonen Esa, hankekoordinaattori

Pirskanen Pia, EU-koordinaattori

Pulliainen Juha, johtaja

Rautio Jarkko, yritystutkija

Tuuliainen Ossi, kehityspäällikkö

*Pohjois-Savon ELY-keskus*

Järvinen Timo, kehittämisspäällikkö

*Metsäkeskus Etelä-Savo*

Heikkilä Antti, aluejohtaja



## Etelä-Savon kunnallisasiain työryhmä 2013-2016

*puheenjohtaja*  
*varapuheenjohtaja*  
*esittelijä*  
*sihteeri*

Laukkanen Heikki, kunnanjohtaja, Juva  
Turunen Tapio, kaupunginjohtaja, Pieksämäki  
Simoska Mervi, hallinto- ja kehittämisjohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto  
Leinonen Teppo, yhteyspäällikkö, Etelä-Savon maakuntaliitto

*jäsen*

*varajäsen*

### Etelä-Savon kuntien edustajat

*Enonkoski*  
*Heinävesi*  
*Hirvensalmi*  
*Joroinen*  
*Juva*  
*Kangasniemi*  
*Mikkeli*  
*Mäntyharju*  
*Pertunmaa*  
*Pieksämäki*  
*Puumala*  
*Rantasalmi*  
*Savonlinna*  
*Sulkava*

Kuuramaa Kari, kunnanjohtaja  
Tilus Riitta, kunnanjohtaja  
Ruhanen Seppo, kunnanjohtaja  
Hotarinen Tenho, kunnanjohtaja  
Laukkanen Heikki, kunnanjohtaja  
Toivonen Pekka, kunnanjohtaja  
Mikander Kimmo, kaupunginjohtaja  
Teittinen Jussi, kunnanjohtaja  
Torniainen Juha, kunnanjohtaja  
Turunen Tapio, kaupunginjohtaja  
Hilden Matias, kunnanjohtaja  
Järvenpää Kristiina, kunnanjohtaja  
Laine Janne, kaupunginjohtaja  
Matikainen Tanja, kunnanjohtaja

Kemppinen Keijo, kunnaninsinööri  
Lappalainen Sinikka, kunnansihteeri  
Rummukainen Heli, vs. hallintojohtaja  
Savolainen Marjatta, hallintojohtaja  
Marjakangas Pasi, hallintojohtaja  
Manninen Hannu, hallintojohtaja  
Siira Heikki, talousjohtaja  
Penttinen Tuomo, hallintojohtaja  
Ratilainen Matti, tekninen johtaja  
Nykänen Ulla, sos.- ja terv.toimen johtaja  
Julin Anne, palvelujohtaja  
Pirhonen Marja-Leena, hallintopäällikkö  
Rannanpiha Kari, talous- ja strateijaohjaja  
Stoor, Jussi, hallintojohtaja

### Maakuntahallituksen edustajat

Wuorinen Jarkko, mh:n pj.  
Hirvonen Teemu, mh:n I vpj.  
Oksa Pertti, mh:n II vpj. -24.11.  
Selenius Pekka, mh:n II vpj. 24.11.-

Olkkonen Kirsi, mh:n jäsen  
Taavitsainen Satu, mh:n jäsen  
Otranen-Silvennoinen Anne, mh:n jäsen

#### *läsnäolo- ja puheoikeus:*

Koskinen Riitta, vt. maakuntajohtaja -31.8.  
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja 1.9.-  
Etelä-Savon maakuntaliitto

## Etelä-Savo - elinvoimainen Saimaan maakunta -hankkeen ohjausryhmä 1.1.2012 - 28.2.2014

*puheenjohtaja*  
*sihteeri*

Ruhanen Seppo, kunnanjohtaja, Mikkelin seutu  
Huttunen Sanna, hankkeen markkinointipääll., Etelä-Savon maakuntaliitto

*jäsenet*

Auvinen Hannu, maanviljelijä, Etelä-Savon maakuntahallitus  
Leskinen Jaana, yrittäjä, fysioterapeutti, Etelä-Savon maakuntahallitus  
Selenius Pekka, toiminnanjohtaja, Etelä-Savon maakuntahallitus  
Halonen Tarja, talousjohtaja, Savonlinnan Oopperajuhlat  
Tanttu Marko, hankkeen valvoja, Etelä-Savon maakuntaliitto  
Koskinen Riitta, vt. maakuntajohtaja -31.8., Etelä-Savon maakuntaliitto  
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja 9.1.- Etelä-Savon maakuntaliitto  
Hämäläinen Heikki, toimitusjohtaja, Osuuskauppa Suur-Savo  
Saastamoinen Heikki, toimitusjohtaja, Mikkelin ammattikorkeakoulu  
Mähönen Tapani, tekninen johtaja, Pieksämäen seutu

## Etelä-Savon maakuntaliiton yhteistoimintaelin 2013-2016

### *työnantajapuolen edustajat*

Hirvonen Teemu, mh:n I vpj.  
Oksa Pertti, mh:n II vpj. -24.11.  
Selenius Pekka, mh:n II vpj. 24.11.-  
Wuorinen Jarkko, mh:n pj.  
Koskinen Riitta, vt. maakuntajohtaja -31.8.  
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja 1.9.-  
Simoska Mervi, hallinto- ja kehittämisjohtaja (*esittelijä/valmistelija*)

### *ammattijärjestöjen edustajat*

Poutamo Sanna, Akava-JS  
Repo Raili, Jyty ry  
Torniainen Riitta, JHL ry

## VAKINAISET VIRKASUHTEISET

<b>Koskinen Riitta</b> FK, aluekehitysjohtaja - vt. maakuntajohtaja	-31.8.	<b>Simoska Mervi</b> HTM, hallinto- ja kehittämisjohtaja	<b>Vauhkonen Jarmo</b> DI, aluesuunnittelujohtaja
<b>Mäkinen Pentti</b> OTK, maakuntajohtaja	1.9.-		

## TYÖSOPIMUSSUHTEISET

<b>Aholainen Markku</b> atk-merkonomi, maakunta-asiamies	-31.3.	<b>Kovanen Kirsi</b> kotitalouskonsultti, virastoemäntä	<b>Pekkanen Eveliina</b> YTM, suunnittelija - vs. kehittämisspäällikkö 1.9.14-31.3.15
<b>Dillström Riikka</b> FM, yhteyspäällikkö, Venäjä-asiat - työvapaa	-31.12. -31.12.14	<b>Kuva Jyrki</b> HTM, ohjelmapäällikkö	<b>Piispanen Kirsi-Maaria</b> tradenomi (ylempi AMK), maksatustarkastaja
<b>Gynther Heli</b> YTM, kehittämisspäällikkö - osa-aikainen 80 %	-31.5.	<b>Laitinen Marjut</b> tradenomi, maksatustarkastaja	<b>Poutamo Sanna</b> MMK, ympäristöpäällikkö
<b>Haverinen Marja</b> MMK, suunnittelija	-31.8.	<b>Leinonen Teppo</b> YTM, yhteyspäällikkö	<b>Repo Raili</b> rakennuspiirtäjä, perushoitaja, arkisto- ja julkaisusihteeri
<b>Huoviala Tuula</b> YTM, tiedottaja - osa-aikainen (60 %)		<b>Makkula Hanna</b> YTM, FM, kehittämisspäällikkö - opintovapaa 1.9.14-31.3.15	<b>Salo Aino</b> FM, maakuntajohtajan sihteeri - perhevapaa 29.7.13-9.1.15
<b>Huttunen Vesa</b> tradenomi, järjestelmäpäällikkö		<b>Markus Sari</b> tradenomi, henkilöstösihteeri - työvapaa	<b>Tanttu Marko</b> FM, maakuntainsinööri
<b>Hämäläinen Tiina</b> tradenomi, hallintosihteeri	13.10.-	<b>Nieminen Outi</b> HTM, ohjelmapäällikkö	<b>Torniainen Riitta</b> rakennuspiirtäjä, paikkatietokäsittelijä - osa-aikainen (60 %)
<b>Keinänen Arja</b> tradenomi, maksatustarkastaja		<b>Nulpponen Janne</b> MI amk, kaavoituspäällikkö	<b>Valanta Tanja</b> yo. merkonomi, lähihoitaja, palveluneuvoja
<b>Kiiskinen Jutta</b> yo. merkonomi, taluspäällikkö		<b>Ollikainen Jukka</b> YTM, aluekehityspäällikkö - vt. aluekehitysjohtaja	
<b>Kokkonen Jaana</b> tradenomi, tilastosihteeri - vuorotteluvapaa	-16.2.	<b>Pakarinen Saini</b> merkonomi, palveluneuvoja - osa-aikainen (60 %)	

## MÄÄRÄAIKAISET

<b>Huttunen Sanna</b> tradenomi (ylempi AMK), projektisihteeri - vt. markkinointipääll.22.2.13-28.2.14	1.3.12-28.2.14	<b>Kangaspunta Kari</b> TM, projektipäällikkö	1.9.12.-31.12.14	<b>Koivisto Matti</b> tekniikan tohtori, asiantuntija - (sivutoimi)	1.1.13-31.12.14
<b>Jumppanen Minna</b> FM, vs. mkj:n sihteeri	1.7.13-31.7.14	<b>Kautiainen Hanna</b> YTM, suunnittelija	1.5.14-31.3.15	<b>Miettinen Heidi</b> FM, markkinointipäällikkö - perhevapaa	-30.9.14 22.2.13-7.1.14
<b>Järvisalo Riku</b> tradenomi, vs. tilastosihteeri	27.5.13.-16.2.14	<b>Kivelä Marjaana</b> KTM, vs. suunnittelija	3.9.14-31.3.15	<b>Räihä Teemu</b> FM, suunnittelija	5.5.14-30.6.15



**ETELÄ-SAVON**  
MAAKUNTALIITTO

ISBN 978-952-5932-23-2  
ISSN 1455-2930